

**Стратегия развития Олимпийского
комитета России до 2020 года**

Оглавление

1. Введение	1
2. Предпосылки долгосрочного развития деятельности Олимпийского комитета России	4
3. Видение образа Олимпийского комитета России	6
4. Миссия Олимпийского комитета России	7
5. Главная цель Олимпийского комитета России на период до 2020 года	8
6. Периоды развития и промежуточные цели Олимпийского комитета России	9
7. Основные задачи по направлениям деятельности Олимпийского комитета России ...	11
8. Организационно-технологические мероприятия, обеспечивающие реализацию задач развития Олимпийского комитета России	24
9. Необходимые изменения правового характера	31
10. Результаты реализации Стратегии развития Олимпийского комитета России на период до 2020 года	32

1. Введение

Необходимость разработки Стратегии развития Олимпийского комитета России (далее - Олимпийский комитет России или Комитет) на период до 2020 года продиктована рядом причин, имеющих как внутрисоссийский, так и международный характер. Внутренние причины состоят в очевидной необходимости существенного усиления взаимодействия и координации деятельности субъектов физической культуры и спорта в Российской Федерации, ответственных за развитие спорта высших достижений и подготовку российских спортсменов к Олимпийским играм: Олимпийского комитета России, спортивных федераций, спортивных организаций, спортсменов и тренеров, органов государственной власти федерального и регионального уровня Российской Федерации. Внешние причины продиктованы необходимостью соответствовать характеру развития национальных олимпийских комитетов (далее - НОК) ведущих спортивных держав, усилением их роли в рамках национальной системы управления спортом высших достижений, расширением организационных, координационных и финансовых возможностей. Не считая необходимым копировать модели работы зарубежных НОК, мы обязаны учитывать их положительный опыт, применять его в российской практике, для того чтобы обеспечить преобразование Олимпийского комитета России в один из самых эффективных и авторитетных национальных олимпийских комитетов мира.

Стратегия развития Олимпийского комитета России представляет собой документ, определяющий видение его целевого состояния в 2020 году как общественного объединения, успешно выполняющего свою основную миссию и достигающую главной цели путем решения комплекса связанных задач по направлениям деятельности. Для этого Олимпийский комитет России совершенствует организационную структуру, механизмы внутреннего управления, кадровое обеспечение, дифференцирует источники финансирования, развивает взаимодействие с российскими и международными спортивными организациями, органами государственной власти федерального и регионального уровня, а также другими структурами, участвующими в развитии спорта высших достижений.

Видение образа Олимпийского комитета России, миссия, главная цель и задачи по направлениям деятельности на период до 2020 года сформулированы на основании Устава Олимпийского комитета России, законодательства Российской Федерации в области физической культуры и спорта, а также на основании положений Олимпийской хартии.

2. Предпосылки долгосрочного развития деятельности Олимпийского комитета России

Анализ результатов деятельности Олимпийского комитета России позволил сформулировать ряд предпосылок, определяющих направления его развития в долгосрочной перспективе.

Предпосылка 1: В последние несколько лет наблюдается ослабление роли Олимпийского комитета России в совместной работе со спортивными федерациями и органами государственной власти федерального и регионального уровня в вопросах подготовки спортсменов – кандидатов в Олимпийскую команду России.

Предпосылка 2: Спортивные федерации ожидают от Олимпийского комитета России значительно большей активности в совместной работе, предложения услуг, позволяющих повысить результативность управленческой деятельности федераций, а также новых источников дополнительного финансирования, позволяющих гибко подходить к подготовке спортсменов и находить новые возможности для развития спорта.

Предпосылка 3: Спортсмены и тренеры рассчитывают на Олимпийский комитет России как на общественное объединение, способное, совместно со спортивными федерациями, отстаивать их права и интересы в России и за рубежом, создавать возможности для социальной поддержки спортсменов в период активной работы в спорте высших достижений, а также их социальной адаптации после завершения спортивной карьеры.

Предпосылка 4: Правительство Российской Федерации и органы государственного управления заинтересованы в экспертных знаниях Олимпийского комитета России, его активной роли в координации деятельности всех участников процесса подготовки спортсменов на Олимпийские игры и другие спортивные соревнования, проводимые под патронажем Международного олимпийского комитета (МОК), развитии просветительской, образовательной и коммуникационной деятельности Комитета, готовы содействовать реализации его инициатив, в том числе, оказывая финансовую поддержку.

Приведенные предпосылки указывают на необходимость повышения в ближайшей перспективе роли и статуса Олимпийского комитета России среди субъектов системы управления спортом высших достижений Российской Федерации.

3. Видение образа Олимпийского комитета России

Видение образа Олимпийского комитета России определяет его состояние, характер работы, роль и место в российском и международном спорте высших достижений, которым он должен соответствовать.

Учитывая потенциал Олимпийского комитета России, предпосылки его долгосрочного развития, опыт НОК ведущих спортивных стран, мы видим *Олимпийский комитет России одним из самых эффективных и авторитетных национальных олимпийских комитетов, который обеспечивает присутствие России среди спортивных супердержав и сохранение лидерства российских спортсменов на международной спортивной арене.*

Это состояние достигается планомерными эволюционными преобразованиями в деятельности Олимпийского комитета России и его системе управления.

В течение ближайших 2 лет Олимпийский комитет России усилит свои позиции в качестве:

- надежного партнера спортивных федераций,
- защитника интересов спортсменов и тренеров,
- идеолога олимпийского образования,
- проводника идеалов олимпизма,

и станет профессиональной, современной организацией, способной анализировать изменения, происходящие в мире спорта и эффективно на них реагировать.

4. Миссия Олимпийского комитета России

Согласно Олимпийской хартии миссия НОК состоит в развитии, продвижении и защите олимпийского движения в собственной стране. При этом, НОК должен вести пропагандистскую работу, продвигая ценности и идеи олимпизма, способствовать развитию спорта высших достижений и массового спорта, участвовать в подготовке спортивных кадров, препятствовать дискриминации и насилию в спорте, применять Всемирный антидопинговый кодекс.

Оценивая современную ситуацию, необходимо сконцентрировать работу Олимпийского комитета России на поддержке молодых спортсменов, их становлении в спорте высших достижений, подготовке к Олимпийским играм, развитию образа героев спорта среди спортсменов, тренеров и, на этой основе, популяризации идей олимпизма и олимпийского движения среди граждан России.

Именно поэтому мы видим миссию Олимпийского комитета России как *обеспечение при неуклонном соблюдении Олимпийской хартии условий для наилучшей подготовки и успешного выступления российских спортсменов на Олимпийских играх, которые своими спортивными результатами вдохновляют граждан страны и формируют у них чувство гордости и уважения к России.*

Сформулированная миссия в полной мере отражает роль Олимпийского комитета России на период до 2020 года и основную направленность его работы в долгосрочной перспективе.

5. Главная цель Олимпийского комитета России на период до 2020 года

Основываясь на понимании миссии Олимпийского комитета России, необходимо определить главную цель его развития на период до 2020 года.

Обеспечить лучшие условия для становления и подготовки спортсменов можно только путем объединения усилий и сближения позиций спортивных федераций, спортсменов и тренеров, органов государственной власти федерального и регионального уровня. Олимпийский комитет России способен и должен возглавить процесс сближения и налаживания координационных связей между участниками системы управления спортом высших достижений Российской Федерации исходя из тех возможностей, которыми он обладает сегодня и создаст для спортивных федераций, физкультурно-спортивных организаций, спортсменов и тренеров в ближайшей перспективе.

Главной целью деятельности Олимпийского комитета России на период до 2020 года является консолидация участников олимпийского движения России и создание стабильной и комфортной среды для развития спортсменов, способных и желающих достигать наивысших результатов на Олимпийских играх в составе Олимпийской команды России.

Выполнение этой цели позволит добиваться стабильно высоких спортивных результатов, воспитывать молодых спортсменов, обеспечивать достойные условия и предоставлять гарантии спортсменам и тренерам по завершении карьеры в спорте высших достижений.

6. Периоды развития и промежуточные цели Олимпийского комитета России

Движение Олимпийского комитета России к достижению своей главной цели предполагает прохождение нескольких периодов развития. Каждый из периодов характеризуется наибольшей концентрацией усилий на определенном направлении работ и наличием промежуточной цели. Оценка степени достижения промежуточной цели ведется в соответствии с результатами, достигнутыми российскими спортсменами на Олимпийских играх.

В развитии Олимпийского комитета России выделены 4 периода:

1. *До 2012 года* – период укрепления партнерства со спортивными федерациями, спортивными организациями и органами государственного управления.

Цель, которая должна быть достигнута по окончании данного периода: *усилить взаимодействие со спортивными федерациями и государственными органами в направлении создания наилучших условий подготовки спортсменов–кандидатов в Олимпийскую команду России.*

2. *До 2014 года* – период усиления партнерства с тренерами и спортсменами при подготовке к домашним Играм.

Цель на данный период: *обеспечить спортсменам–кандидатам в Олимпийскую команду России на Олимпийские Игры 2014 года наилучшие условия спортивной подготовки, используя инфраструктуру и природно-климатические условия г. Сочи.*

3. *До 2016 года* – период усиления координационной роли Олимпийского комитета России в формировании и выполнении собственных программ и их синхронизации с федеральными целевыми программами и целевыми программами субъектов Российской Федерации, направленными на развитие спорта высших достижений.

Цель на данный период: *обеспечить на правах координатора подготовку спортсменов к выступлению в составе Олимпийской команды России на Олимпийских играх 2016 года.*

4. *До 2020 года* – период стабилизации роли Олимпийского комитета России в системе управления спортом высших достижений, сохранение и планомерное развитие накопленного потенциала, постановка новых амбициозных задач, в том числе в направлении

развития современной системы подготовки спортивного резерва, начиная с детского и юношеского спорта.

Цель на данный период: *обеспечить стабильность созданной системы управления подготовкой спортсменов к выступлению на Олимпийских играх в период с 2016 по 2020 год.*

Каждый из периодов начинается с 2010 года. Это означает, что задачи, ежегодно решаемые Олимпийским комитетом России с целью исполнения Стратегии, направлены не только на достижение ближайшей промежуточной цели, но и на достижение целей последующих периодов. Таким образом, период с 2010 по 2012 год в деятельности Олимпийского комитета России будет самым насыщенным с точки зрения задач, которые предстоит решить.

Следует отметить, что последовательное достижение всех промежуточных целей по периодам, включая цель на период до 2020 года, позволяет достичь главной цели развития Олимпийского комитета России до 2020 года - *консолидировать участников олимпийского движения России и создать стабильную и комфортную среду для развития спортсменов, способных и желающих достигать наивысших результатов на Олимпийских играх в составе Олимпийской команды России.*

7. Основные задачи по направлениям деятельности Олимпийского комитета России

Для достижения главной и промежуточных целей Олимпийского комитета России формируются задачи по направлениям его деятельности. Исходя из положений Олимпийской хартии, выделяются пять основных направлений деятельности Олимпийского комитета России на период реализации Стратегии:

- 1) Содействие развитию спорта высших достижений в Российской Федерации.
- 2) Содействие развитию спортивной науки и медицины.
- 3) Олимпийское образование и пропаганда.
- 4) Осуществление международной деятельности.
- 5) Маркетинговая деятельность и коммуникации.

Далее представлены задачи для каждого периода развития Олимпийского комитета России по направлениям его деятельности.

Основные задачи в области содействия развитию спорта высших достижений в Российской Федерации

Содействие развитию спорта высших достижений, прежде всего, заключается в создании наилучших условий для подготовки и успешных выступлений спортсменов и спортивных сборных команд Российской Федерации на международных соревнованиях, в число которых входят Олимпийские игры, Юношеские олимпийские игры, Европейские юношеские олимпийские фестивали, а также другие международные соревнования, проводимые под патронажем МОК. Создание таких условий является общей целью органов государственной власти и спортивных организаций, включая Олимпийский комитет России и спортивные федерации, поэтому задачи по достижению этой цели и комплексы формируемых данными субъектами мероприятий должны соответствовать и взаимно дополнять друг друга. В связи с этим Олимпийский комитет России совместно с органами государственной власти и спортивными федерациями должен принимать участие в формировании и мониторинге исполнения программ подготовки спортсменов и Олимпийской команды к Олимпийским играм и иным соревнованиям, проводимым под патронажем МОК; организационно-техническом обеспечении участия спортсменов и команд на Олимпийских играх и иных соревнованиях, проводимых под патронажем МОК; разработке и реализации индивидуальных программ развития, поддержки и реабилитации

спортсменов–кандидатов в Олимпийскую команду России; разработке и реализации программ привлечения и развития тренерского состава; формировании спортивных сборных команд России для участия в Олимпийских играх и иных соревнованиях, под патронажем МОК; мониторинге и анализе изменений и тенденций, происходящих в области спорта высших достижений в мире.

Важной составляющей работы Олимпийского комитета России является взаимодействие с региональными физкультурно-спортивными организациями и органами власти субъектов Российской Федерации с целью создания условий для реализации региональных спортивных проектов.

Основными задачами Олимпийского комитета России в области содействия развитию спорта высших достижений являются:

на период до 2012 года:

1) Создание в 2011 году для спортивных федераций по летним видам спорта, включенным в программу Игр Олимпиады, дополнительных финансовых и организационных условий улучшения подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России для участия в Олимпийских играх 2012 года.

2) Совместная со спортивными федерациями разработка стандартов организации спортивной подготовки по группам видов спорта к Олимпийским играм (циклическим видам спорта, спортивным единоборствам, сложно-координационным, игровым и техническим видам спорта).

3) Выработка совместно со спортивными федерациями комплекса требований к оснащенности и качеству видов обеспечения на спортивных базах и в центрах спортивной подготовки.

4) Определение статуса спортсмена-кандидата в Олимпийскую команду России для участия в Олимпийских играх и иных соревнованиях, проводимых под патронажем МОК, а также определение статуса тренера сборной команды России, включая порядок присвоения статуса, права и обязанности спортсменов, тренеров, иных специалистов, спортивных федераций, Олимпийского комитета России и других субъектов, а также механизм реализации правомочий.

5) Формирование комплекса предложений по организации системы профессиональной переподготовки спортсменов Олимпийской команды России после окончания спортивной карьеры.

6) Разработка комплекса мер, направленных на повышение квалификации тренерского состава Олимпийской команды России.

7) Формирование совместно со спортивными федерациями, органами государственной власти в области физической культуры и спорта системы мотивации тренерского состава всех уровней подготовки спортсменов, направленной на создание кадрового резерва для спорта высших достижений, включая Олимпийские игры, Юношеские олимпийские игры, Европейские юношеские олимпийские фестивали и иные соревнования, проводимые под патронажем МОК.

8) Формирование программ Олимпийского комитета России, направленных на обеспечение условий подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России для участия в Олимпийских играх 2014 года.

9) Выработка и внесение на рассмотрение в органы власти изменений в нормативные правовые акты, повышающих социальную защищенность спортсменов и тренеров, завершающих спортивную карьеру в спорте высших достижений.

10) Обеспечение мониторинга мировых тенденций развития программы Олимпийских игр, включения новых дисциплин, изменения правил проведения.

11) Формирование программ содействия развитию физкультурно-спортивных организаций и региональных олимпийских советов.

на период до 2014 года:

1) Совместно со спортивными федерациями создание системы мониторинга хода подготовки и выступлений спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России на базе Единого аналитического центра и обеспечение мониторинга в отношении спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России для участия в Олимпийских играх 2014 года.

2) Реализация программ Олимпийского комитета России, направленных на использование инфраструктуры и природно-климатических условий г. Сочи для подготовки Олимпийской команды России к Олимпийским играм 2014 года.

3) Реализация программ Олимпийского комитета России по привлечению зарубежных специалистов, тренеров и спортсменов.

4) Формирование программ Олимпийского комитета России, направленных на обеспечение условий подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России на Олимпийские игры 2016 г. и 2018 г.

5) Формирование Программы грантов Олимпийского комитета России спортсменам и тренерам.

6) Разработка требований Олимпийского комитета России к развитию региональной спортивной инфраструктуры, предназначенной для организации и проведения спортивных мероприятий, с целью ее модернизации и приведения в соответствие с действующими нормами и регламентами международных спортивных организаций.

на период до 2016 года:

1) Обеспечение условий подготовки Олимпийской команды России к Олимпийским играм 2016 года.

2) Обеспечение совместно со спортивными федерациями мониторинга подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России для участия в Олимпийских играх 2016 года на основе созданной системы мониторинга.

3) Включение в систему мониторинга данных о подготовке спортсменов молодежных и юношеских сборных команд России для оценки потенциала спортивного резерва России.

4) Обеспечение передачи опыта и знаний по организации и проведению Олимпийских игр 2014 года, накопленных Оргкомитетом «Сочи 2014», в Олимпийский комитет России и спортивные организации.

5) Разработка программ Олимпийского комитета России, направленных на обеспечение спортивной подготовки к Олимпийским играм 2020 года.

на период до 2020 года:

1) Увеличение степени участия Олимпийского комитета России в спортивной подготовке спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России и спортсменов, входящих в олимпийский резерв.

2) Распространение управленческих технологий и инструментов работы Олимпийского комитета России на детский и юношеский спорт.

3) Повышение оперативности и охвата проводимого мониторинга спортивной подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России для участия в Олимпийских играх, спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России на юношеские Олимпийские игры.

4) Реализация программ Олимпийского комитета России, направленных на обеспечение спортивной подготовки к Олимпийским играм 2018 года и 2020 года.

Основные задачи в области содействия развитию спортивной науки и медицины в Российской Федерации

Достижения спортивной науки и медицины являются важнейшей составляющей развития спорта. Спортивная наука создает и поддерживает современную и эффективную научно-методическую базу подготовки спортсменов, формирует новые знания у тренерского состава. Спортивная медицина, в свою очередь, призвана обеспечить сохранность здоровья спортсменов и их способность в течение длительного временного периода показывать высокие результаты.

Спортивная наука является отраслью прикладной науки, носящей комплексный характер, включающей в себя такие направления как биохимия, биомеханика, спортивная психология, педагогика, научные разработки в области спортивного инвентаря и оборудования, и другие. Отдельные направления строго взаимоувязаны между собой, разработки в одном направлении влияют на результаты работы по другим направлениям, и наоборот, недооценка работы по одному направлению тормозит развитие спортивной науки в целом. Поэтому спортивная наука и медицина являются направлениями деятельности, успехи и достижения в которых в высокой степени обусловлены применением программного (комплексного) подхода.

Исходя из этого, роль Олимпийского комитета России заключается во всестороннем содействии развитию современных технологий, методик и новых знаний в спортивной отрасли посредством разработки и реализации соответствующих программ.

Важным направлением является спортивная медицина (включая антидопинг), которая требует переориентации на нужды спортсменов и тренеров и активного внедрения современных медицинских препаратов и технологий.

Разработка и реализация программ должны базироваться на всестороннем мониторинге и анализе ведущего мирового опыта в области спортивной науки и медицины.

Основными задачами Олимпийского комитета России в области содействия развитию спортивной науки и медицины являются:

на период до 2012 года:

- 1) Обеспечение контроля за прохождением всех необходимых допинг-тестов спортсменами-кандидатами в Олимпийскую команду России для участия в Олимпийских играх 2012 года.

2) Усиление координирующей роли Олимпийского комитета России в формировании совместного со спортивными федерациями заказа на спортивные инновации и разработки в различных видах спортивного обеспечения.

3) Разработка и начало реализации программ Олимпийского комитета России, направленных на развитие спортивной медицины, исследований и технологий, обеспечивающих повышение готовности российских спортсменов к Олимпийским играм 2014 и 2016 годов.

4) Обеспечение мониторинга инноваций и их использования в спортивной науке, медицине и спортивных технологиях с привлечением специалистов мирового уровня.

на период до 2014 года:

1) Обеспечение контроля за прохождением всех необходимых допинг-тестов спортсменами-кандидатами в Олимпийскую команду России для участия в Олимпийских играх 2014 года.

2) Внедрение новой системы гарантий в области обеспечения здоровья и качественного медицинского обслуживания спортсменов и тренеров как в ходе учебно-тренировочного процесса, выступлений на Олимпийских играх, так и после завершения спортивной карьеры.

3) Реализация программ Олимпийского комитета России, направленных на развитие спортивной медицины, исследований и технологий, ориентированных на подготовку к Олимпийским играм 2014 года в г. Сочи.

4) Разработка программ ОКР, направленных на развитие спортивной медицины, исследований и технологий, обеспечивающих повышение готовности российских спортсменов к Олимпийским играм 2018 года.

5) Реализация на основе современных информационных технологий информационного решения «Паспорт спортсмена-кандидата в Олимпийскую команду России» и обеспечение паспортизации, начиная со спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России для участия в Олимпийских играх 2014 года.

6) Организация в рамках Олимпийского комитета России совместно со спортивными федерациями экспертного центра по анализу эффективности применяемых методик подготовки спортсменов, эффективности спортивного инвентаря.

на период до 2016 года:

1) Содействие обеспечению устойчивого уровня медицинского обслуживания спортсменов и тренерского состава на мировом уровне.

2) Реализация программ Олимпийского комитета России, направленных на развитие спортивной медицины, исследований и технологий, ориентированных на Олимпийские игры 2016 года.

3) Формирование системы международных грантов Олимпийского комитета России в области спортивной медицины, исследований и технологий для научных организаций и учреждений.

4) Стимулирование российских и зарубежных спортсменов и тренеров к участию в разработке новых методик спортивной подготовки, разработке инноваций в различных видах обеспечения.

на период до 2020 года:

1) Обеспечение стабильности функционирования и развития созданных в рамках направления «Спортивная наука и медицина» технологий, инструментов и методов.

Основные задачи в области олимпийского образования и пропаганды в Российской Федерации

Целью олимпийского образования является распространение олимпийских знаний, в том числе издание учебно-методических материалов, разработка и внедрение образовательных программ в школах, вузах и учреждениях послевузовского образования, постоянная актуализация существующих образовательных программ, осуществление тесного сотрудничества с олимпийскими академиями, проведение специальных акций и мероприятий (конкурсов, семинаров, конференций).

Целью пропаганды является распространение идей олимпизма, популяризация Олимпийских игр, олимпийского движения и олимпизма, формирование положительного образа российских спортсменов путем активного информирования и вовлечения граждан России в программы Олимпийского комитета России. Важное место в данном направлении занимает также российское движение фэйр плэй, формирование морально-этических норм в спорте.

Основными задачами Олимпийского комитета России в области олимпийского образования и пропаганды являются:

на период до 2012 года:

1) Широкое информирование населения об идеях олимпизма, развитии олимпийского движения в России, результатах его развития в мире, движении фэйр плэй.

2) Организация широкого доступа населения к аналитическим и просветительским материалам с использованием современных коммуникационных технологий.

3) Дальнейшая поддержка проведения теоретических уроков в рамках олимпийского образования в учреждениях общего и специального среднего образования и высшего профессионального образования с привлечением заслуженных спортсменов и тренеров.

4) Размещение информационных материалов по олимпийскому образованию на олимпийском портале.

на период до 2014 года:

1) Введение системы мониторинга качества олимпийского образования.

2) Создание комплекса просветительских и учебных материалов по итогам Олимпийских игр в г. Сочи для детей и подростков, основанных на вдохновляющем примере становления спортсменов-призеров Игр, их усилиях в детском и юношеском возрасте, испытаниях и успехах.

на период до 2016 года:

1) Активное использование наследия Олимпийских игр в патриотическом воспитании подростков посредством формирования специальных телепрограмм, печатной продукции, видеоигр и других современных технологий, обеспечивающих тесный контакт с детьми и молодежью.

на период до 2020 года:

1) Осуществление разработки новых учебно-методических материалов по олимпийскому образованию.

2) Ведение активной воспитательной работы в регионах среди детей младшего школьного возраста, приобщение к идеям олимпизма, информирование об олимпийском движении.

3) Поддержание планомерного развития олимпийского образования на основе современных коммуникационных технологий.

Основные задачи в области международной деятельности

Олимпийский комитет России должен играть ведущую роль в данном направлении среди всех субъектов спорта высших достижений России. Именно Олимпийский комитет

России должен определять стратегию и тактику работы представителей российских организаций и объединений в международных спортивных организациях и объединениях, включая МОК, с целью защиты интересов российских спортсменов, тренеров и спортивных федераций.

Также Олимпийский комитет России должен осуществлять активное взаимодействие с оргкомитетами Олимпийских Игр, что является его исключительной прерогативой и предусматривает посещение олимпийских объектов города-организатора, встречи с представителями различных департаментов и служб оргкомитетов.

Важным направлением международной деятельности должна быть правовая работа. Олимпийскому комитету России необходимо сосредоточить ресурсы высококвалифицированных специалистов в области международного спортивного права с целью организации правовой поддержки спортивных федераций, спортсменов и тренеров.

В рамках международной деятельности Олимпийский комитет России должен оказывать спортивным федерациям коммуникационную, методологическую и финансовую поддержку в привлечении зарубежных специалистов, тренеров, спортсменов. В ходе данной работы необходимо добиться передачи опыта и знаний российским тренерам и специалистам.

Олимпийский комитет России должен содействовать спортивным федерациям в представлении России как страны-организатора международных соревнований, оказывать услуги по подготовке заявочной документации, ее представлению в международные организации и объединения, обсуждению позиции международных организаций и объединений по вопросам проведения международных соревнований на территории России.

Основными задачами Олимпийского комитета России в области международной деятельности являются:

на период до 2012 года:

1) Оказание правовой и организационной поддержки спортивным федерациям в отстаивании ими своих позиций в международных федерациях, МОК, Международном Спортивном Арбитражном Суде (г. Лозанна), в том числе в вопросах увеличения числа российских представителей.

2) Оказание спортивным федерациям коммуникационной и финансовой поддержки в привлечении зарубежных специалистов, тренеров, спортсменов с целью совершенствования спортивной подготовки к Олимпийским играм 2014 года в г. Сочи.

3) Осуществление взаимодействия с Оргкомитетом Олимпийских игр 2012 года в Лондоне с целью поддержки спортивных федераций в их стремлении к созданию возможностей успешного выступления российских спортсменов.

на период до 2014 года:

1) Формирование комплекса правовых услуг для спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России и тренерского состава по вопросам международного и российского права в области спорта.

2) Реализация программ Олимпийского комитета России по привлечению зарубежных специалистов, тренеров, спортсменов.

3) Реализация комплекса услуг по представлению России как страны-организатора международных соревнований.

4) Осуществление взаимодействия с представителями МОК, посещающими г. Сочи в рамках подготовки к Олимпийским играм 2014 года.

5) Расширение представительства российских специалистов в международных спортивных организациях и объединениях.

6) Определение вида спорта и внесение предложения о его включении в программу Олимпийских игр 2014 в качестве демонстрационного вида с целью последующего продвижения в состав олимпийских видов спорта и принятия в программу Олимпийских игр.

на период до 2016 года:

1) Расширение системы услуг Олимпийского комитета России за счет оказания услуг российским спортсменам и представителям спортивных федераций, находящимся на территории иностранных государств.

2) Осуществление взаимодействия с Оргкомитетом Олимпийских игр 2016 года.

3) Организация продвижения имеющих приоритетное значение для России видов спорта с целью включения их сначала в состав признанных МОК, а впоследствии – в программу Олимпийских игр, формирование предложений по изменению правил состязаний, добавлению новых программ, дисциплин, в которых российские спортсмены готовы завоевывать высшие награды.

на период до 2020 года:

1) Организация и участие в совместных спортивных, маркетинговых и коммуникационных проектах с международными спортивными организациями и объединениями.

2) Осуществление взаимодействия с оргкомитетами Олимпийских игр 2018 и 2020 годов.

Основные задачи в области маркетинга и коммуникаций

Маркетинговая деятельность направлена на популяризацию образа Олимпийского комитета России с целью развития его возможностей для привлечения финансовых средств из внебюджетных источников, в том числе за счет осуществления коммерческой деятельности, не противоречащей Олимпийской хартии. Меры популяризации Олимпийского комитета России, развития его как бренда, позволяющего привлекать финансовые средства, успешно вести коммерческую работу по оказанию услуг являются жизненно важными, поскольку позволяют получить дополнительные финансовые средства и направить их на реализацию мероприятий по другим важным направлениям, а в перспективе будут способны частично заместить бюджетное финансирование.

Коммуникационная составляющая работы Олимпийского комитета России заключается в обозначении его активной позиции в развитии и продвижении Российской Федерации как мировой спортивной державы как внутри страны, так и в мировом масштабе. Внутри страны коммуникационная деятельность представляет собой информирование населения об олимпийском движении, Олимпийской команде России, конкретных спортсменах. Создание образа спортсменов-героев и тренеров, воспитавших не одно поколение призеров Игр, формирование и поддержание различных площадок для общения спортсменов между собой и с гражданами также является частью коммуникационной деятельности Олимпийского комитета России.

В ходе реализации коммуникационной деятельности Олимпийский комитет России использует ресурс традиционных и новых СМИ, таких как интернет-технологии. Развитие присутствия Олимпийского комитета России в коммуникационных технологиях, используемых молодежью, позволяет решать просветительские задачи, устанавливать контакт между спортсменами и гражданами, формировать у населения чувство сопричастности к выступлениям спортсменов и гордости за их победы.

Основными задачами Олимпийского комитета России в области маркетинга и коммуникаций являются:

на период до 2012 года:

1) Начало перевода информационной и коммуникационной работы с населением на новые технологии, организация присутствия специалистов Олимпийского комитета России и спортсменов в форумах и социальных сетях.

2) Усиление работы со СМИ по своевременному информированию о новостях в области олимпийского движения, по формированию образа спортсменов, которыми должна гордиться страна, формированию позитивного образа Игр в г. Сочи.

3) Формирование концепций услуг Олимпийского комитета России для спортивных федераций, спортсменов и тренеров.

4) Создание системы постоянной связи чемпионов и ведущих тренеров с подрастающим поколением в форме открытых уроков и мастер-классов.

5) Разработка концепции развития бренда Олимпийского комитета России, направленной на популяризацию олимпийского образа с учетом проведения Олимпийских игр 2014 года в г. Сочи.

на период до 2014 года:

1) Осуществление информационной кампании по представлению российских спортсменов-олимпийцев в СМИ, в том числе в сети Интернет, на форумах, блогах и социальных сетях к Олимпийским играм 2014 года.

2) Формирование интереса граждан России к личностям спортсменов-олимпийцев, сопричастности их выступлениям и сопереживания результатам.

3) Формирование концепции развития коммерческой деятельности Олимпийского комитета России на основе использования исключительных прав на олимпийскую символику.

4) Начало оказания комплекса маркетинговых услуг спортсменам-кандидатам в Олимпийскую команду России в рамках подготовки к Олимпийским играм 2014 года в г. Сочи.

на период до 2016 года:

1) Обеспечение замещения средств, поступающих из государственного бюджета на осуществление текущей деятельности Олимпийского комитета России и реализацию части программ Комитета, средствами от коммерческой деятельности.

2) Реализация информационной кампании по представлению российских спортсменов-олимпийцев в СМИ к Олимпийским играм 2016 года.

3) Повышение объема финансового обеспечения деятельности Олимпийского комитета России за счет маркетинговых мероприятий, использования бренда, участия в совместных проектах с международными спортивными организациями и объединениями.

на период до 2020 года:

1) Развитие положительного образа Олимпийского комитета России, усиление бренда.

2) Повышение финансовой обеспеченности деятельности Олимпийского комитета России за счет внебюджетных источников.

3) Реализация информационной кампании по представлению российских спортсменов-олимпийцев в СМИ к ОИ 2018 года и 2020 года.

8. Организационно-технологические мероприятия, обеспечивающие реализацию задач развития Олимпийского комитета России

Для достижения целей Стратегии Олимпийский комитет России должен обладать системой управления, соответствующей поставленным задачам. В процессе формирования и развития системы управления условно выделяются четыре фазы:

В первой фазе (с 2010 по 2012 год) происходит формирование обновленной структуры управления Олимпийского комитета России, разрабатываются и внедряются базовые регламентные и методические документы в сфере управления программами, формируется информационное обеспечение, поддерживающее программную деятельность Комитета, проводятся работы по стандартизации процессов управления спортивных федераций, вносятся изменения в регламентную базу взаимодействия с органами государственной власти. Данная фаза является наиболее насыщенной с точки зрения задач и в то же время наиболее ответственной в реализации.

Во второй фазе (с 2012 по 2014 год) проводится развитие управленческих технологий и инструментария, внедряются новые стандарты в части работы со спортсменами и тренерским составом, развиваются информационные технологии и кадровое обеспечение Олимпийского комитета России, осуществляется поиск новых форм финансирования мероприятий и программ Комитета. В рамках Единого аналитического центра производится накопление экспертизы и методологии.

Третья фаза развития системы управления Олимпийского комитета России (с 2014 по 2016 год) направлена на систематизацию управленческого и экспертного опыта, полученного в ходе проведения Олимпийских игр в г. Сочи, дальнейшее развитие информационных технологий мониторинга и программно-целевого управления Комитета, создание и реализацию механизмов повышения эффективности коммерческой деятельности Комитета в рамках, не противоречащих Олимпийской хартии.

В четвертой фазе (с 2016 по 2020 год) должна быть обеспечена стабильность функционирования системы управления Олимпийского комитета России и созданы механизмы оперативного управления изменениями, позволяющие модернизировать систему управления и применяемые технологии.

Мероприятия, проводимые в период с 2010 по 2012 год

Мероприятия, проводимые в период с 2010 по 2012 год, направлены на решение следующих основных задач:

1. Формирование целевого состояния системы управления Олимпийского комитета России.
2. Стандартизация деятельности спортивных федераций.

1. Формирование целевого состояния системы управления Олимпийского комитета России

Для решения указанной задачи в период с 2010 по 2012 годы необходимо сформировать организационную, методическую и регламентную базы для перехода работы Олимпийского комитета России на принципы программно-целевого планирования и оценки результатов деятельности, а также разработать и внедрить в практику работы Комитета соответствующее информационное обеспечение.

Создание организационно-регламентной и методической базы работы Олимпийского комитета России

Для создания организационно-методической и регламентной базы системы программно-целевого управления Олимпийского комитета России в течение 2010-2011 годов необходимо:

- разработать предложения по совершенствованию организационной структуры Олимпийского комитета России и его дирекций с учетом требований развертывания системы управления программами,
- разработать положения о дирекциях Олимпийского комитета России и должностные инструкции руководителей и ключевых специалистов,
- разработать систему ключевых показателей Олимпийского комитета России и его дирекций,
- разработать систему оценки и мотивации, включающую критерии и методику персональной оценки деятельности руководителей и специалистов Олимпийского комитета России на основе ключевых показателей работы дирекций,
- разработать регламенты текущей деятельности Олимпийского комитета России,

- для регламентного обеспечения процессов управления программами Олимпийского комитета России в дополнение к регламентам текущей деятельности должен быть разработан регламент формирования и контроля исполнения программ Комитета,

Для обеспечения целостности и непротиворечивости системы управления Олимпийского комитета России перечисленные выше методические и регламентирующие документы формируются параллельно и согласовываются единым пакетом.

На основе принятого пакета методических и регламентирующих документов необходимо провести соответствующие организационные преобразования структуры управления Олимпийского комитета России и до конца 2010 года внедрить их в практическую работу.

Сформированная таким образом целевая организационная структура и методическая база являются основой для информатизации программно-целевого управления в целом и управления программами Олимпийского комитета России, – в частности.

Информатизация деятельности Олимпийского комитета России

В рамках данного направления в течение 2010-2011 годов необходимо:

- сформировать функциональные и технические требования к развитию информационных систем Олимпийского комитета России, поддерживающих:
 - текущую административную работу дирекций Олимпийского комитета России,
 - управление программами и проектами Олимпийского комитета России,
 - процессы паспортизации спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России,
 - мониторинг, предусмотренный задачами по направлениям деятельности Олимпийского комитета России,
 - Интернет-сервисы олимпийского образования, маркетинговой и коммуникационной деятельности Олимпийского комитета России,
- подготовить концепцию развития информационных систем Олимпийского комитета России, сформировать на ее основе программу информатизации и соответствующий календарный план,

- в соответствии с данным планом, начиная с 2011 года разработать и внедрить информационные системы, предусмотренные концепцией, обеспечить их поддержку,
- приоритетными к внедрению в 2011-2012 годах являются:
 - информационная система поддержки текущей административной работы дирекций Олимпийского комитета России,
 - информационная система поддержки программно-целевого управления,
 - информационная система мониторинга подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России.

2. Стандартизация деятельности спортивных федераций

Стандартизация деятельности спортивных федераций проводится с целью унификации процессов управления обеспечивающей деятельностью Олимпийского комитета России и спортивных федераций, что должно облегчить коммуникации, взаимодействие и координацию работы организаций в области финансовой, маркетинговой и кадровой деятельности. Целью стандартизации является применение единых подходов, методик, регламентов системы управленческой отчетности, документооборота.

Для решения этой задачи в период 2010-2011 годов в Олимпийском комитете России должны быть разработаны типовые стандарты управленческой, финансовой, маркетинговой деятельности. Эти стандарты не должны затрагивать регламентацию основной деятельности федераций в области спорта.

Разработанные стандарты носят рекомендательный характер и не являются обязательными для исполнения спортивными федерациями. Вместе с тем, их внедрение является одним из условий эффективного взаимодействия Олимпийского комитета России и спортивных федераций, поэтому Комитетом должна быть проведена работа по разъяснению назначения предлагаемых стандартов, полезности их применения. Результатом работы в этом направлении должна быть максимизация числа спортивных федераций, применяющих рекомендованные стандарты.

Мероприятия, проводимые в период с 2012 по 2014 год

Мероприятия данного периода направлены, с одной стороны, на повышение качественного уровня управления Олимпийского комитета России на основе результатов изменения структуры, стандартизации и автоматизации процессов управления, с другой – на повышение роли Комитета в процессах подготовки спортивных сборных команд.

Повышение качества управления является непрерывным процессом, включающим в себя периодическую актуализацию и доработку методических и регламентирующих документов системы управления с учетом изменяющихся внешних и внутренних условий, повышение уровня аналитики контролируемых параметров.

Задача повышения качества управления требует наличия соответствующего кадрового потенциала. Для повышения квалификации кадров Олимпийского комитета России должны осуществляться следующие мероприятия:

- регулярное проведение обучения в ведущих российских и международных учебных заведениях спортивной направленности,
- проведение периодической аттестации персонала,

Для организации проведения обучения должна быть сформирована Программа обучения на период до трех лет по направлениям повышения квалификации.

Для проведения периодической аттестации должен быть разработан Регламент проведения аттестации, включающий методику оценки квалификации персонала в увязке с системой персональной оценки деятельности руководителей и специалистов.

Еще одним способом повышения качества управления является использование в работе Олимпийского комитета России опыта организаций олимпийского движения, привлечение ведущих зарубежных специалистов. С этой целью необходимо создать Единый аналитический центр Олимпийского комитета России и включить в его работу проведение анализа опыта зарубежных специалистов в области организации олимпийского движения, спорта высших достижений, а также проведение тематических семинаров и конференций.

В части повышения роли Олимпийского комитета России в процессах подготовки Олимпийских команд необходимо реализовать систему мониторинга подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России. Система мониторинга должна отслеживать состояние спортсменов, их тренировочный процесс, порядок прохождения и конечные результаты допинг-тестов, обеспечение спортсменов и тренеров всем

необходимым. Результаты мониторинга используются Олимпийским комитетом России совместно со спортивными федерациями в работе по корректировке целевых комплексных программ, календарных планов спортивных мероприятий, а также предоставляются тренерскому составу для повышения эффективности подготовки спортсменов.

В данный период должен быть существенно усилен аналитический и экспертный потенциал Олимпийского комитета России в области изучения мировых тенденций в олимпийском движении, правовой базе МОК, ВАДА, международных спортивных федераций, Международного Спортивного Арбитражного Суда (г. Лозанна), вероятности включения новых видов спорта в состав олимпийских, появления новых ресурсных и биомедицинских технологий и других аспектов олимпийского движения, подготовки и организации Олимпийских игр.

Мероприятия, проводимые в период с 2014 по 2016 год

Мероприятия данного периода нацелены на дальнейшее совершенствование системы управления Олимпийского комитета России с учетом анализа управленческого и экспертного опыта, полученного в ходе проведения Олимпийских игр в г. Сочи, дальнейшее развитие информационных технологий мониторинга и программно-целевого управления, создание и реализацию механизмов повышения эффективности коммерческой деятельности Комитета в рамках, не противоречащих Олимпийской хартии.

В процессе анализа управленческого и экспертного опыта, полученного в ходе проведения Олимпийских игр 2014 года в г. Сочи, должна быть проведена систематизация методического обеспечения и управленческих технологий, определен комплекс мер по их актуализации и совершенствованию. В частности, должны быть разработаны меры по повышению эффективности коммерческой деятельности Олимпийского комитета России в рамках, не противоречащих Олимпийской хартии.

Мероприятия, проводимые в период с 2016 по 2020 год

Мероприятия этого периода нацелены на повышение стабильности функционирования системы управления Олимпийского комитета России, создание инструментов оперативного управления изменениями, позволяющих модернизировать систему управления и применяемые технологии.

Основным направлением работы по развитию системы управления Олимпийского комитета России в этом периоде должна стать доработка организационной и регламентной базы, формирующей инструмент для поддержания стабильности системы управления и её оперативной модернизации с учетом изменяющихся внутренних и внешних факторов, появления новых задач.

Мероприятия по повышению стабильности функционирования системы управления должны включать в себя:

- актуализацию методической и регламентной базы Олимпийского комитета России, стандартов по управлению, финансовой и экономической деятельности, маркетингу и рекламной политике для спортивных федераций,
- совершенствование механизмов взаимодействия со спортивными федерациями, предоставление им всего спектра услуг для подготовки к Олимпийским играм,
- поддержание необходимой квалификации персонала путем обучения и аттестаций, проведения мероприятий по обмену опытом,
- совершенствование системы мотивации персонала Комитета,
- наполнение базы знаний и экспертизы, расширение сферы аналитических исследований и мониторинга,
- сопровождение и развитие функциональности информационных систем.

9. Необходимые изменения правового характера

Период с 2010 по 2012 год

Реализация основных задач Олимпийского комитета России на период до 2012 года может быть осуществлена в рамках имеющихся полномочий Комитета, установленных в Законе «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», а также в Уставе Олимпийского комитета России. Требуется внесение изменений в Устав в части совершенствования форм взаимодействия Олимпийского комитета России и олимпийских спортивных федераций, полномочий Олимпийского комитета России в отношении данных спортивных федераций. На уровне нормативных актов Российской Федерации или правил (стандартов) Олимпийского комитета России потребуются внесение положений, касающихся статуса спортсмена-кандидата в Олимпийскую команду России, прав, обязанностей и ответственности спортсмена, спортивной федерации, Олимпийского комитета России и иных субъектов в области физкультуры и спорта. Также изменения могут потребоваться в федеральный закон о бюджете в случае необходимости выделения дополнительного финансирования на программы Олимпийского комитета России, а также в ненормативные правовые акты, касающиеся деятельности межведомственных органов.

Период с 2012 по 2014 год

Для реализации задач Олимпийского комитета России на период до 2014 года вероятно потребуется изменение подзаконных нормативных правовых актов, преимущественно в части организации учебно-тренировочного процесса спортсменов и спортивных сборных команд. Кроме того, могут потребоваться изменения нормативных актов в части установления дополнительных гарантий спортсменов, тренеров и иных специалистов в сфере трудового и социального законодательства с целью повышения их социальной защищенности и мотивации, а также установления порядка переходов спортсменов из одной физкультурно-спортивной организации в другую.

Период с 2014 по 2020 год

Для реализации задач по направлениям деятельности Комитета на период до 2016 и 2020 годов могут потребоваться изменения федерального законодательства в области физкультуры и спорта и подзаконных нормативных актов, преимущественно по вопросам полномочий субъектов управления спортом высших достижений.

10. Результаты реализации Стратегии развития Олимпийского комитета России на период до 2020 года

1. Консолидация участников олимпийского движения России по вопросам выработки единой стратегии развития, объединения сил, возможностей и ресурсов для развития спорта высших достижений в России позволит:
 - создать единый центр обеспечения всего спектра услуг для федераций и членов Олимпийского комитета России при подготовке к Олимпийским играм,
 - усилить работу по созданию и внедрению программ, нацеленных на предоставление целевых комплексных, высококачественных и специализированных услуг, позволяющих осуществлять подготовку, пребывание и выступление на Олимпийских играх в оптимальных условиях,
 - создать единый центр координации программ подготовки тренеров, спортсменов и команд,
 - обеспечить мониторинг подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую сборную России,
 - создать и возглавить общенациональную коммуникационную программу,
 - обеспечить создание координационного центра необходимых НИОКР в рамках подготовки к Олимпийским играм,
 - выработать единый свод стандартов по управлению, финансовой и экономической деятельности, маркетингу и рекламной политике для всех федераций.
2. Создание стабильной и комфортной среды для воспитания и развития спортсменов, способных и желающих достигать наивысших результатов на Олимпийских играх в составе Олимпийской команды России, позволит:
 - создать систему, гарантирующую права и социальную защищенность спортсменов, тренеров и иных специалистов,
 - обеспечить стабильность и устойчивую работу системы подготовки спортсменов, способную реализовывать комплексные программы, направленные на развитие спортивной медицины, исследований и технологий,
 - создать новый современный образ спорта высших достижений.

3. Закрепление роли Олимпийского комитета России как надежного партнера спортивных федераций, организаций и государства, защитника интересов спортсменов, тренеров и иных специалистов, идеолога олимпийского образования и проводника идеалов олимпизма в России позволит:
 - создать систему программ дополнительного образования тренеров и социальной адаптации спортсменов,
 - разработать и реализовать совместные проекты по подготовке кадров и спортивных специалистов.

4. Вхождение в число самых эффективных и авторитетных национальных олимпийских комитетов, влияющих на формирование спорта в мире, позволит:
 - повысить авторитет и влияние Олимпийского комитета России в решении важнейших вопросов международного спортивного и олимпийского движения,
 - построить систему управления, направленную на «работу на результат» и обеспечивающую контроль результативности расходования средств,
 - создать устойчивую систему привлечения новых источников финансирования,
 - обеспечить целевое финансирование специальных программ в области спортивной медицины и технологий; образовательных программ, включая профессиональную переподготовку спортсменов,
 - развить кадровый потенциал российского спорта и повысить квалификацию тренерского состава и специалистов в области управления спортом.