



**ОБЩЕРОССИЙСКИЙ СОЮЗ ОБЩЕСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ
«ОЛИМПИЙСКИЙ КОМИТЕТ РОССИИ»**

УТВЕРЖДЕНО
Решением Исполкома ОСОО «ОКР»
от 07.12.2022 г. (протокол № 169)

СТРАТЕГИЯ
общероссийского союза общественных объединений
«Олимпийский комитет России» до 2028 года

Москва, 2022

I. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Необходимость разработки документа стратегического планирования деятельности Общероссийского союза общественных объединений «Олимпийский комитет России» до 2028 года обусловлена завершением действия ранее утвержденной Стратегии развития Олимпийского комитета России до 2020 года (далее – Стратегия-2020).

Настоящая Стратегия общероссийского союза общественных объединений «Олимпийский комитет России» (далее – Стратегия, Олимпийский комитет России, ОКР, Союз) представляет собой документ, определяющий миссию, цель, задачи, приоритетные направления и мероприятия ОКР до 2028 года.

Предлагаемые в Стратегии направления и мероприятия нацелены на результаты в среднесрочной перспективе, когда соревновательная деятельность на международной арене будет восстановлена, и российские спортсмены смогут принимать участие в Играх Олимпиад, Олимпийских зимних играх и олимпийских спортивных мероприятиях.

Правовую основу настоящей Стратегии составляют Конституция Российской Федерации, федеральные конституционные законы, федеральные законы от 12.01.1996 г. № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», другие федеральные законы, нормативные правовые акты Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, Олимпийская хартия Международного олимпийского комитета (далее – МОК) и Устав ОКР.

Стратегия опирается на имеющийся у ОКР потенциал и накопленный опыт, полученный в ходе реализации Стратегии-2020, Программ Олимпийского комитета России по содействию подготовке, обеспечению участия и развитию видов спорта к XXIV Олимпийским зимним играм 2022 года в г. Пекин (КНР), к Играм XXXII Олимпиады 2020 года в г. Токио (Япония), к XXIII Олимпийским зимним играм 2018 года в г. Пхенчхан (Республика Корея), к Играм XXXI Олимпиады 2016 года в г. Рио-де-Жанейро (Бразилия), к XXII Олимпийским зимним играм 2014 года в г. Сочи (Российская Федерация), Программ по содействию развитию массового спорта «Олимпийская страна» на период 2015-2018 гг. и 2019 – 2022 гг., Основных направлений обеспечения международной спортивной деятельности Олимпийского комитета России на период до 2020 года, региональной деятельности ОСОО «Олимпийский комитет России» на период 2019 – 2022 годы, олимпийских образовательных программ, Концепции коммуникационной деятельности ОСОО «Олимпийский комитет России» и Маркетинговой стратегии Олимпийского комитета России до 2018 года.

Стратегия учитывает совокупный результат исследований (проектов), проводимых (реализуемых) по заказу ОКР, анкетирования общероссийских

спортивных федераций (далее – ОСФ), анализа информации, полученной во время встреч с руководящим составом организаций – членов Олимпийского комитета России, в том числе на различных коммуникационных, дискуссионных и образовательных площадках.

При реализации Стратегии особое внимание планируется уделить поиску эффективных инструментов достижения заявленных целей силами ОКР, членов ОКР, дочерних организаций и иных экспертных профессиональных сообществ в спортивной отрасли.

Понятия и термины, используемые в настоящей Стратегии, применяются в том значении, в каком они используются в соответствующих отраслях законодательства Российской Федерации и правовых актах Российской Федерации, международных договорах, актах и иных официальных международных документах.

II. ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ (ПРОБЛЕМАТИКА)

Период 2010-2014 гг. стал временем эволюционных преобразований и перемен в деятельности и системе управления ОКР. В практику внедрялись программно-целевой принцип планирования, проектные методы управления, при этом во всех Программах ставились достаточно амбициозные цели:

– содействие российским спортсменам в реализации имеющегося медального потенциала для успешного выступления на Играх Олимпиад и Олимпийских зимних играх;

– внедрение современных инновационных технологий в практику олимпийской подготовки, в том числе реализация мероприятий и функций, не входящих в установленную Министерством спорта Российской Федерации (далее – Минспорт России) систему научно-методического обеспечения, и прежде всего – проведение прикладных научных исследований, одним из которых являлся масштабный проект по изучению особенностей адаптации спортсменов к условиям мест проведения Игр Олимпиад и Олимпийских зимних игр;

– укрепление позиций и повышение авторитета российского спорта на международной арене.

В тот момент начался процесс усиления взаимодействия и партнерства с ОСФ, органами государственной власти и спортивными организациями.

После завершения XXII Олимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи (далее – Игры-2014) считалось, что в спорте наступила эпоха расцвета и благополучия. Казалось, что объемы финансирования спортивной отрасли будут достаточными и постоянными – как из бюджетов всех уровней, так и

внебюджетных источников (спонсоры, рекламодатели и т.п.). Однако ситуация в определенный момент стала развиваться вопреки оптимистичным прогнозам.

Предвестником грядущих проблем в российском спорте стал допинговый скандал 2015 года в двух видах спорта – в легкой и тяжелой атлетике. С этого момента фактически не прекращаются попытки отстранить российских спортсменов от участия в международных соревнованиях, включая Олимпийские игры. Обсуждение последствий этой ситуации вышло далеко за рамки спорта.

Затем в 2020-2021 гг. наступил вынужденный перерыв, связанный с пандемией новой коронавирусной инфекции COVID-19, когда во всем мире массово отменялись спортивные мероприятия, что повлекло за собой резкое **снижение доходов спортивных федераций из внебюджетных источников, за счет которых осуществляется финансирование уставной деятельности ОСФ и оплата труда их штатных специалистов.**

Справочно:

Во исполнение поручения Аппарата Правительства Российской Федерации от 06.04.2020 г. № П44-18401, приказом Минспорта России от 21.04.2020 г. № 312 была образована рабочая группа по оказанию мер поддержки общероссийским спортивным федерациям по видам спорта, в состав которой вошли представители ОКР.

В результате анализа полученной от ОСФ информации выяснилось, что объём выпадающих доходов из внебюджетных источников может составить примерно 600 млн. рублей (без учета доходов, получаемых такими видами спорта как футбол и хоккей).

В период с июля по сентябрь 2020 года, по заказу ОКР (решение Исполкома ОКР от 15.07.2020 г. (протокол от 15.07.2020 г. № 155)) было проведено исследование «Оценка перспектив финансирования спорта высших достижений в Российской Федерации (общероссийских спортивных федераций по видам спорта, включенным в программы Олимпийских игр)».

Исследование показало, что 93% федераций имели на момент проведения опроса дефицит финансовых средств на осуществление уставной деятельности.

У 64,3% федераций дефицит образовался за счет снижения поступления финансовых средств от спонсоров, в том числе по причине расторжения договоров с ними;

Около 50% федераций из имевших на тот момент соглашения с букмекерскими конторами лишились дополнительного источника финансирования из-за снижения или прекращения поступлений целевых отчислений.

Апофеозом принимаемых государствами и международными спортивными организациями «ковидных» ограничений стало решение МОК о переносе Игр XXXII Олимпиады 2020 года в г. Токио (Япония) на следующий год – с предложением провести соревнования в 2021 году выступила Япония, а МОК поддержал эту инициативу.

Следующим серьезным вызовом для спортивного сообщества России стали принятые «коллективным Западом» в конце февраля 2022 года беспрецедентные по своей жесткости и масштабу санкции, в результате которых большинство российских спортсменов были лишены возможности принимать участие в международных соревнованиях.

Особенностью нынешней ситуации является **возросшая степень неопределенности – никто сейчас не возьмется предсказать, когда отменят рестрикции**, введенные международными спортивными организациями, федерациями (МСО, МСФ) по рекомендациям МОК, в том числе о запрете на участие российских спортсменов в международных соревнованиях.

Серьезная «турбулентность» в мировом Олимпийском движении ставит российский спорт перед необходимостью сделать важнейший выбор:

– или в кратчайшие сроки приступить к преобразованиям, чтобы стать инициативным, узнаваемым и профессиональным сообществом, устойчивым ко всем экономическим, финансовым и политическим катаклизмам;

– или ждать пока общественные объединения в спорте не смогут исполнять в полном объеме полномочия, установленные Федеральным законом от 4 декабря 2007 года № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», что приведет к потере достигнутых российским спортом позиций на международной арене.

Выбор направления, по которому мы должны двигаться, на наш взгляд, очевиден.

Олимпийский комитет России на сегодняшний день располагает достаточными ресурсами не только для ведения текущей деятельности, предусмотренной Уставом ОКР и Олимпийской хартией. Мы готовы, если это будет необходимо, брать на себя дополнительные функции и ответственность за дальнейшее развитие отечественного спорта и Олимпийского движения.

В тесном взаимодействии со всеми спортивными организациями нам уже удалось сделать многое. Наиболее значительные успехи достигнуты в сотрудничестве с членами нашего Союза – ОСФ, региональными олимпийскими советами (далее – РОС), олимпийскими академиями, дочерними организациями, включая автономную некоммерческую организацию «Инновационный центр Олимпийского комитета России» (далее – АНО «ИЦ ОКР»).

Кроме того, успешно развиваются партнерские отношения и с другими спортивными структурами, в том числе автономной некоммерческой организацией «Российский Международный Олимпийский Университет» (далее – РМОУ), общероссийской общественной организацией «Российский союз спортсменов» (далее – РСС), общероссийской общественной организацией «Российский студенческий спортивный союз» (далее – РССС) и некоммерческой благотворительной организацией «Фонд поддержки олимпийцев России» (далее – Фонд олимпийцев).

Четко работает схема взаимодействия с ОСФ на основе Программ ОКР по содействию подготовке спортсменов, обеспечению участия в Олимпийских играх и развитию олимпийских видов спорта, доказавшая свою эффективность и

послужившая фундаментом для формирования системного подхода к обеспечению устойчивой деятельности ОСФ.

Необходимо отметить тенденцию к более тесному сотрудничеству с ОСФ в вопросах правовой поддержки. Содействие Правового управления ОКР помогло членам нашего Союза решить вопрос дополнительного финансового обеспечения общероссийских спортивных федераций. Начиная с 2021 года, благодаря принятым изменениям в Федеральный закон от 29 декабря 2006 года № 244-ФЗ «О государственном регулировании деятельности по организации и проведению азартных игр и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации», существенно увеличились целевые отчисления от азартных игр, направляемые на развитие профессионального спорта, а также поддержку детско-юношеского спорта, в том числе на проведение спортивных мероприятий. В некоторых федерациях эти доходы частично компенсируют потери от прекращения поступлений по спонсорским контрактам вследствие отмены крупных соревнований из-за коронавируса и других экономических проблем.

Справочно:

В рамках обсуждения с общероссийскими спортивными федерациями одобренной решением Исполкома ОКР от 09.06.2022 года (протокол № 166) Концепции программы содействия развитию летних олимпийских видов спорта, подготовке российских спортсменов и обеспечения участия в Играх XXXIII Олимпиады 2024 года в г. Париже (Франция) ОКР провел анкетирование, в котором приняло участие 80% ОСФ по олимпийским видам спорта.

Опрос выявил небольшое снижение (с 93 до 86%) по сравнению с 2020 годом доли федераций, имеющих дефицит финансовых средств на уставную деятельность.

Вместе с тем предварительные результаты анализа ответов на вопросы анкеты позволяют сделать вывод, что в 2022 году, по сравнению с 2021-м, доля целевых отчислений в общем объеме финансирования ОСФ выросла в среднем в 3,3 раза. По летним видам спорта – почти трехкратно (в 2,82 раза), по зимним видам спорта – почти восьмикратно (в 7,61 раза).

На момент опроса 100% федераций из опрошенных имели соглашение с ЕРАИ.

В ОКР сегодня сформирована надежная основа для развития массового спорта и реализации широкомасштабной олимпийской образовательной программы.

Отдельные мероприятия и проекты ОКР в области массового спорта были реализованы в новом формате с применением программно-целевого планирования (Программы содействия развитию массового спорта «Олимпийская страна» на 2015-2018 гг., а также в период 2019 – 2022 гг.). Они получили самую высокую оценку со стороны региональных организаций – членов ОКР и, что самое важное, нашли поддержку у всего спортивного сообщества.

Можно отметить положительные изменения и в деятельности наших олимпийских советов, которые сумели перевести в практическую плоскость и

поднять на качественно новый уровень региональное сотрудничество со всеми заинтересованными участниками, в том числе в сфере массового и любительского спорта.

Региональные олимпийские советы принимали активное участие в реализации свыше 20 различных учебных программ на базе РМОУ, большинство из которых были ориентированы на повышение квалификации спортивных менеджеров.

В период с 2016/2017 по 2020/2021 учебный год по заявкам региональных олимпийских советов в рамках олимпийских образовательных программ на базе РМОУ повысили квалификацию или прошли профессиональную переподготовку более 3500 специалистов (сотрудники региональных спортивных федераций, руководящий состав и сотрудники ДЮСШ, СДЮШОР, ЦСП, ЦОП, тренеры по видам спорта, представители государственных и муниципальных органов власти и др.).

На интернет-платформе РМОУ был организован обучающий видеокурс для представителей региональных олимпийских советов и региональных федераций по видам спорта по программе «Предотвращение допинга в спорте и борьба с ним» (17 потоков продолжительностью 18 академических часов). Обучение прошли 1000 человек.

Начиная с 2019 года, началось активное взаимодействие региональных олимпийских советов с АНО «ИЦ ОКР». В рамках мероприятий по научно-методическому сопровождению спортивной подготовки спортсменов по заявкам региональных олимпийских советов Республики Татарстан, Камчатского края, Московской области и г. Санкт-Петербурга на площадке АНО «ИЦ ОКР» были протестированы 178 спортсменов сборных команд по лыжным гонкам, биатлону, тяжелой атлетике, хоккею на траве, а также проведено 1695 тестов.

Мобильные сервисные центры ОКР, являющиеся наследием Игр-2014, по заявкам региональных олимпийских советов провели выездные мероприятия по станочной обработке скользящей поверхности беговых лыж, горных лыж и сноубордов в 24 субъектах Российской Федерации.

Основная деятельность, связанная с продвижением олимпийских знаний, пропагандой идей и ценностей олимпизма на территории Российской Федерации, успешно осуществляется олимпийскими академиями при организационной и финансовой поддержке ОКР. Многолетнее сотрудничество ОКР с олимпийскими академиями наиболее ярко проявляется в регулярном (на протяжении трех десятилетий) проведении всероссийских туров Олимпийской научной сессии молодых ученых и студентов России «Олимпизм, олимпийское движение, Олимпийские игры (история и современность)». Продолжается выплата олимпийских стипендий студентам и аспирантам вузов Минспорта России и отраслевых научно-исследовательских центров.

Нелишне напомнить, что в образовательной деятельности ОКР использует инфраструктурные возможности и кадровый потенциал главного гуманитарного наследия Игр-2014 – Российского Международного Олимпийского Университета.

Справочно:

С 2016/2017 по 2020/2021 учебный год на базе АНО ДПО «РМОУ» было реализовано свыше 20 различных учебных программ, ориентированных на повышение квалификации спортивных менеджеров. Образовательные мероприятия включали курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки различных категорий специалистов физкультурно-спортивной отрасли. Суммарно за 5 лет проведено свыше 300 образовательных мероприятий по более чем 50 различным дополнительным профессиональным программам инновационного характера с учебной трудоемкостью от 16 до 1920 часов. В общей сложности обучено 5950 человек.

При этом часть векторов, заданных в Стратегии ОКР-2020 и носивших более долгосрочный характер, реализовать не представлялось возможным из-за указанных выше причин. Эти направления потребуют актуализации и концентрации наших усилий в рамках новой Стратегии.

Олимпийский комитет России продолжит мониторинг текущей ситуации. Мы готовы оперативно реагировать на изменения и предлагать соответствующие инициативы, как это было всегда.

III. МИССИЯ И ЦЕННОСТИ

В Стратегии физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030 года одними из основных ценностей определены открытость миру, верность олимпийским принципам, равенству и справедливости, готовность воспринимать и делиться всем лучшим в мировом спорте и активно бороться против попыток использования спорта в неспортивных (политических) интересах.

Изменения, происходящие в мире, особенно в последнее время, ставят участников олимпийского движения в России и других странах перед новыми очень серьезными вызовами. Пришло понимание, что олимпийский спорт больше никогда не будет прежним. К членам олимпийской семьи применяется практика двойных стандартов, а незыблемые ранее олимпийские постулаты, к сожалению, обесцениваются.

Анализируя ситуацию в ее постоянной динамике, Олимпийский комитет России в последние три года активизировал действия по продвижению интересов своих членов. **ОКР стремится к тому, чтобы стать единой площадкой для выработки консолидированных подходов к внедрению новых идей, способных обеспечить устойчивость всех членов нашего Союза, а также оперативно реагировать на вызовы современности, в том числе в части содействия подготовке и обеспечения участия спортсменов в Олимпийских**

играх, при этом сохраняя традиционные олимпийские принципы и укрепляя позиции России на мировой спортивной арене.

На ближайшие годы Олимпийский комитет России определил свою миссию так: **«Объединяя олимпийское спортивное сообщество России, развиваясь и создавая новые возможности, мы стремимся к лидерству глобального характера».**

Главными ценностями ОКР, следуя которым мы продолжим помогать достижению российским спортом и олимпийским движением под флагом России лидирующих позиций, являются:

– соблюдение и защита интересов российских спортсменов (компетентное и последовательное противодействие любым формам дискриминации и предвзятого отношения к (российским!) спортсменам);

– неизменное следование олимпийским идеалам и ценностям (дружба, уважение, стремление к совершенству), принципам Фэйр Плэй в условиях динамично меняющегося спортивного мира;

– патриотизм и чувство гордости за Родину, уважительное отношение к её (многонациональному народу) уникальной культуре, истории, традициям и обычаям.

На фоне принятых в начале 2022 года санкций в отношении российского спорта, мы должны обеспечить исполнение обновленного девиза олимпийского движения «Быстрее, выше, сильнее – вместе», вкладывая в него новый смысл – сплочение всех членов нашего Союза.

Олимпийский комитет России намерен и дальше выступать в роли ведущей спортивной организации в стремительно меняющемся мире.

IV. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

Последовательная работа в рамках Стратегии-2020 приблизила нас к одной из главных целей Олимпийского комитета России – консолидации участников олимпийского движения России для решения поставленных задач.

За последние 12 лет мы все получили бесценный опыт. Главный девиз в этот период звучал так: «хранить верность традициям и двигаться в ногу со временем». При этом необходимо было обеспечить стабильность ОСФ и других членов ОКР, создав в сложных условиях максимально комфортную среду для развития способных и желающих достигать наивысших результатов спортсменов и специалистов.

Правильность такого стратегического плана была подтверждена в условиях продолжающихся санкций и ограничений в отношении не только российского спорта, но и России в целом.

Несмотря на огромное давление со стороны недружественных государств, а также отрицательные последствия распространения новой коронавирусной

инфекции COVID-19, значительная часть прогнозируемых в Стратегии-2020 результатов была достигнута. Однако отдельные задачи по основным направлениям требуют продолжения кропотливой работы с внесением коррективов в режиме реального времени.

Текущая ситуация в международном олимпийском движении и ориентиры стратегического планирования в Российской Федерации определили главную цель деятельности Олимпийского комитета России на период до 2028 года – **содействие устойчивому развитию и эффективной деятельности организаций-членов ОКР, создающих условия для качественного развития и реализации спортивных способностей человека.**

Для ее достижения Олимпийским комитетом России определены следующие приоритетные направления:

- содействие развитию олимпийских видов спорта;
- содействие развитию массового спорта и пропаганде олимпийских идеалов и ценностей;
- олимпийское образование;
- международная деятельность;
- правовое обеспечение и антидопинговая деятельность;
- маркетинговая деятельность;
- информационно-коммуникационная деятельность.

Задачи, сформированные в рамках указанных направлений на основании тщательного анализа деятельности ОКР за прошедшее десятилетие, ориентированы не только на достижение результата на одном, отдельно взятом направлении, но и на объединение усилий всех членов ОКР и иных субъектов физической культуры и спорта.

Анализ деятельности ОКР за прошедшее десятилетие.

Российский спорт после вхождения в мировую олимпийскую семью всегда руководствовался основополагающими принципами олимпизма, сформулированными Пьером де Кубертенем в Олимпийской хартии: объединение спорта с культурой и образованием, отсутствие какой-либо формы дискриминации (взаимопонимание в духе дружбы, солидарности и честной игры), соблюдение политического нейтралитета.

Ключевыми фигурами в олимпийском движении были и остаются спортсмены, соблюдение интересов которых является основной задачей спортивных организаций, учреждений и иных спортивных официальных лиц.

После неоднозначного выступления россиян на XXI Олимпийских зимних играх 2010 года в г. Ванкувер (Канада) и Играх XXX Олимпиады 2012 года в г. Лондон (Великобритания), Олимпийский комитет России предложил пересмотреть концептуальный подход к оказанию содействия общероссийским спортивным федерациям в подготовке к главному старту четырехлетия. В дальнейшем финансирование ОКР мероприятий по подготовке российских спортсменов к Играм Олимпиад и Олимпийским зимним играм осуществлялось строго в рамках специально разработанных Программ, где были четко прописаны все направления и заложены необходимые средства.

Это привело к определенному росту спортивных результатов на Играх-2014.

К сожалению, следующие олимпийские игры уже не были показательными с точки зрения реальной силы олимпийской команды России. По мнению специалистов, на Играх XXXI Олимпиады 2016 года в г. Рио-де-Жанейро (Бразилия) (далее – Игры-2016) команда недосчиталась, как минимум, 20 медалей, в том числе 6-7 золотых из-за полного или частичного неучастия россиян в таких видах спорта как легкая и тяжелая атлетика, гребные дисциплины, велоспорт-шоссе.

Олимпийская команда России выступала в Бразилии не только в ограниченном составе по решению международных спортивных федераций, но еще и в сложной психологической обстановке.

Достаточно сказать, что в период проведения Игр-2016 у российских спортсменов было взято свыше 360 допинг-проб, не считая обязательного тестирования победителей и призеров!

Несмотря на кадровые потери и беспрецедентное внешнее давление наша команда в Рио-де-Жанейро смогла завоевать 56 медалей, в том числе 19 золотых, 17 серебряных и 20 бронзовых. По количеству медалей высшего достоинства мы повторили результат Игр XXX Олимпиады 2012 года в г. Лондон (Великобритания) – фактическое количество выигранных в Лондоне золотых медалей на сегодняшний день 19, заняв 4-е место в неофициальном командном зачете.

XXIII Олимпийские зимние игры 2018 года в г. Пхёнчхан (Республика Корея), где россияне завоевали 17 медалей (2 золотые, 6 серебряных и 9 бронзовых), стали еще более сложными для отечественного спорта и Олимпийского комитета России.

В ноябре-декабре 2017 года Дисциплинарная комиссия МОК под руководством Дениса Освальда пожизненно отстранила за нарушения антидопинговых правил 42 российских спортсмена, участвовавших в Играх-2014.

Справочно:

Впоследствии Спортивный арбитражный суд полностью удовлетворил апелляции 28 человек и частично 11. Однако никто из оправданных КАС спортсменов не получил возможность поехать в Пхёнчхан. Из 358 человек, входящих в расширенный список спортсменов, согласованы МОК были 169. Учитывая выступления наших спортсменов на международных стартах в предыдущих сезонах, команда не досчиталась медалей в биатлоне, лыжных гонках, конькобежном спорте и фигурном катании на коньках.

5 декабря 2017 года Исполком МОК принял решение о временном отстранении ОКР и утвердил критерии допуска российских спортсменов к участию в Олимпийских играх, оставив за собой право приглашения тех или иных атлетов. Специально созданная МОК группа (*руководитель Н. Хоеверц*) при рассмотрении приглашений российских спортсменов на Игры оценивала каждого, при этом учитывала комментарии МСО и Всемирного антидопингового агентства (далее – ВАДА).

По итогам работы в рекордно сжатые сроки удалось отстоять слово «Россия» в названии команды, которая должна была выступить под олимпийским флагом и в нейтральном статусе («OAR» – Олимпийские спортсмены из России»). Благодаря этому появилась возможность принять участие во всех командных соревнованиях, в том числе в командном первенстве по фигурному катанию на коньках (итог – серебряная медаль) и в хоккейных турнирах (итог – золотая медаль).

На Играх XXXII Олимпиады 2020 года в г. Токио (Япония), проведения которых из-за пандемии спортсмены ждали 5 лет, россиянами была завоевана 71 медаль (20 золотых, 28 серебряных и 23 бронзовых). Это лучший наш результат, начиная с Игр XXVIII Олимпиады 2004 года в г. Афины (Греция)!

Справочно:

В соответствии с решениями КАС и МОК по спору между ВАДА и Российским антидопинговым агентством «РУСАДА» (далее – РАА «РУСАДА») Олимпийская команда России именовалась Russian Olympic Committee, флагом команды было белое полотно с эмблемой ОКР, а вместо гимна России исполнялся фрагмент из первого концерта для фортепиано с оркестром Петра Чайковского.

На XXIV Олимпийских зимних играх 2022 года в г. Пекине (КНР) спортсмены Команды ОКР завоевали **32 награды – больше, чем когда-либо в российской истории на «белых Олимпиадах».**

Справочно:

Максимальное количество олимпийских наград, завоеванных спортсменами СССР, - 29 (XV Олимпийские зимние игры 1988 года в г. Калгари (Канада)).

Максимальное количество олимпийских наград, завоеванных спортсменами под флагом России, - 31 (XXII Олимпийские зимние игры 2014 года в г. Сочи (Российская Федерация)).

В этот период возможность участия в Олимпийских играх была связана не только со спортивным отбором, но и рядом других условий. Например, с отсутствием в «списке Макларена», получением индивидуальных приглашений МОК, строгим выполнением условий и правил по мерам противодействия COVID-19 и своевременно выполненными юридическими действиями (иски, апелляции, дисциплинарные разбирательства и пр.).

Стоит отметить, что сложившаяся в связи с пандемией коронавируса ситуация в мировой и российской экономиках, а также непрекращающееся давление со стороны международных спортивных организаций послужили стимулом для усиления с 2020 года работы ОКР по содействию ОСФ в реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности общественных объединений в спорте и их устойчивости к возникающим кризисам.

Как было сказано ранее в документе – на первоначальном этапе (в период с июля по сентябрь 2020 года) по заказу ОКР было проведена научно-исследовательская работа по оценке перспектив финансирования спорта высших достижений в РФ (общероссийских спортивных федераций по видам спорта, включенным в программы Олимпийских игр). Исследование выявило неблагоприятную картину в вопросе финансирования уставной деятельности ОСФ – произошло снижение поступлений от спонсоров и рекламодателей, в некоторых случаях – разрыв договоров с ними.

Справочно:

Большинство федераций в ходе исследования (анкетирования) подтвердили дефицит (отсутствие или нехватку) штатных специалистов в ОСФ, в том числе:

- 69% - по юридическому сопровождению;*
- 67% - по антидопинговой деятельности;*

- 38% - квалифицированных кадров по международной деятельности (необходимо отметить, что выявленный дефицит не отражает фактическое положение дел в ОСФ, так как в ходе встреч с федерациями было выявлено, что значительная часть руководителей лично осуществляют взаимодействие с международными спортивными организациями);
- 40% - по направлению «планирование, формирование и реализация программ подготовки к ОИ, в т.ч. программ развития видов спорта и целевых комплексных программ» и «организация и проведение спортивных соревнований».

Чтобы снизить отрицательный эффект от надвигающейся угрозы возникновения дефицита финансовых средств у ОСФ, Олимпийский комитет России с января 2021 года начал финансирование оплаты труда административно-управленческого персонала ОСФ по следующим направлениям – «антидопинговая деятельность», «международная деятельность», а также по одному из следующих: а) «планирование, формирование и реализация программ подготовки к ОИ, в т.ч. программ развития видов спорта и целевых комплексных программ»; б) «организация и проведение спортивных соревнований»; в) «финансово-экономическое планирование».

Учитывая потенциально высокую вероятность грядущего кризиса в спортивной отрасли России, были определены цели, на достижение которых будут направлены усилия ОКР и организаций – членов Союза в период до 2028 года.

Первая и обязательная цель, согласно ФЗ № 329-ФЗ – содействие подготовке, формирование и обеспечение участия Олимпийской команды России в Играх Олимпиад и Олимпийских зимних играх.

Несмотря на действующие в настоящее время ограничения участия российских спортсменов в международных соревнованиях, необходимо стремиться к тому, чтобы уровень спортивной подготовки наших олимпийцев был высоким при любом развитии событий.

Существует **оптимистичный и пессимистичный сценарии**.

В первом случае международные организации (МСФ и МОК) в ближайшей перспективе снимут или ослабят санкции, россияне вернутся на международную спортивную арену без ограничений либо будут определены дополнительные условия об их допуске в индивидуальном порядке по отдельным видам спорта.

Пессимистичный сценарий будет означать, что санкционное давление ослабнет только после Игр XXXIII Олимпиады 2024 года в г. Париже (Франция). До этого времени спортсмены будут ограничены в допуске к международным соревнованиям любого формата, а значит перед ними неизбежно **встанет вопрос сохранения уровня конкурентоспособности**. Тогда эта задача станет основной на ближайшие годы и для ОКР.

Вторая цель – содействие ОСФ в реализации мероприятий по развитию видов спорта. Данное направление было и остается одним из приоритетных в деятельности Олимпийского комитета России, начиная с 2020 года.

Также, с учетом современных вызовов, **деятельность ОКР будет дополнена и усилена мероприятиями по содействию олимпийской подготовке резерва.**

Учитывая анализ реализованных ОКР Программ и рекомендации «Олимпийской повестки 2020+5» (одобрена на 137-й Сессии МОК), основными **задачами** Олимпийского комитета России в области содействия развитию олимпийских видов спорта являются:

а) Содействие подготовке кандидатов в члены олимпийской команды России и обеспечения участия олимпийской делегации Российской Федерации в олимпийских спортивных мероприятиях:

– обеспечение участия олимпийской делегации Российской Федерации в Играх Олимпиады и Олимпийских зимних играх;

– обеспечение участия олимпийской делегации Российской Федерации в Олимпийских спортивных мероприятиях, международных спортивных мероприятиях, проводимых МОК, АНОК, континентальными ассоциациями национальных олимпийских комитетов: юношеские Олимпийские игры, Европейские юношеские Олимпийские фестивали, Европейские игры, Всемирные пляжные игры;

– дополнительное финансирование мероприятий ОСФ и ОКР по подготовке к Играм Олимпиады и Олимпийским зимним играм и обеспечения участия в них;

– обеспечение благоприятных условий российским спортсменам для реализации имеющего потенциала на Играх Олимпиады и Олимпийских зимних играх;

– мероприятия по защите прав и интересов российских спортсменов и олимпийского движения России в период участия в Играх Олимпиады, Олимпийских зимних играх и мероприятиях, проводимых МОК, АНОК, континентальными ассоциациями национальных олимпийских комитетов.

б) Повышение уровня конкурентоспособности российских спортсменов, в том числе путем содействия олимпийской подготовке резерва:

– содействие в организации и проведении первенств России по видам спорта;

– повышение профессионального уровня региональных тренеров и специалистов, обеспечивающих подготовку спортсменов, и реализация Тренерского Образовательного Проекта (ТОП);

– организация и проведение мероприятий по научно-методическому обеспечению спортивной подготовки на базе АНО «ИЦ ОКР», включая его

территориальные подразделения в городах Сочи и Кисловодск, и возможности мобильных лабораторий.

в) Обеспечение системной устойчивости деятельности общероссийских спортивных федераций, включая:

– финансирование оплаты труда российских специалистов, осуществляющих административно-управленческие функции;

– повышение квалификации российских специалистов, осуществляющих административно-управленческие функции ОСФ;

– финансовую поддержку мероприятий для обеспечения функционирования системы антидопинговой работы в России с учетом требований ВАДА.

г) Исследовательская работа в рамках первоочередных мероприятий.

ОКР также сохранит направление проектной деятельности, исходя из опыта успешно реализованных проектов «Адаптация», «Психофизиологическое сопровождение спортсменов на заключительном этапе подготовки к Играм», «Штайншлифт» и др.

Справочно:

*Прогнозный ежегодный объем финансирования на решение следующих задач составляет: **444,00 млн. рублей** на «Повышение уровня конкурентоспособности российских спортсменов», из них:*

- 160,0 млн. рублей – на организацию и проведение первенств России по видам спорта, входящих в программу Олимпийских игр;
- 40,0 млн. рублей – на повышение профессионального уровня региональных тренеров и специалистов, обеспечивающих подготовку спортсменов (Тренерский Образовательный Проект);
- 90,0 млн. рублей – на организацию и проведение мероприятий по научно-методическому обеспечению спортивной подготовки.

***294,0 млн. рублей** на «Обеспечение системной устойчивости деятельности общероссийских спортивных федераций», из них:*

- 287,0 млн. рублей на финансирование оплаты труда российских специалистов, осуществляющих административно-управленческие функции;
- 7,00 млн. рублей на повышение квалификации российских специалистов, осуществляющих административно-управленческие функции.

*На содействие подготовке, формированию и обеспечению участия Олимпийской команды России в Играх Олимпиад и Олимпийских зимних играх (участие в Играх XXXIII Олимпиады 2024 года в г. Париже (Франция)) прогнозный объем финансирования всего (на 3 года) – **610 млн. рублей**.*

Приоритетное направление: | «Содействие развитию массового спорта и пропаганде олимпийских идеалов и ценностей»

Анализ деятельности ОКР за прошедшее десятилетие.

В Стратегии-2020 направление деятельности, связанное с развитием массового спорта, было отражено не в полной мере. Тем не менее, начиная с 2015 года, оно находилось в сфере влияния Олимпийского комитета России. В первую очередь, благодаря состоявшимся в 2014 году в г. Сочи XXII Олимпийским зимним играм. Самое яркое событие последнего десятилетия в мировом спорте, они дали мощный импульс развитию массового спорта в нашей стране.

Через крупные спортивные международные соревнования, прошедших в России, усилила мотивационный эффект Игр-2014. Все больше граждан нашей страны пополняют ряды спортсменов-любителей, становятся приверженцами активного образа жизни.

В целях сохранения позитивных тенденций в этой области Олимпийский комитет России осуществлял разработку и реализацию собственной Программы содействия развитию массового спорта «Олимпийская страна». Впервые в бюджете ОКР было выделено финансирование на данное направление, а в штатной структуре появилось отдельное ответственное за него подразделение.

Одним из значимых достижений можно считать создание и развитие устойчивой системы представительства ОКР в субъектах Российской Федерации. В целях популяризации спорта, пропаганды олимпийского движения и укрепления спортивного сотрудничества в регионах РФ действуют олимпийские советы. С 2010 года их количество выросло почти в 2 раза. На сегодняшний день членами ОКР являются 80 региональных олимпийских советов. Между этими образованиями и органами исполнительной власти в субъектах РФ отлажен механизм взаимодействия в вопросах развития массового спорта, разработаны новые форматы вовлечения населения в занятия физической культурой и спортом.

Во многом благодаря успешной реализации Программы «Олимпийская страна» удалось привлечь внимание государства к развитию и поддержке школьных и студенческих спортивных клубов.

Программа ОКР «Олимпийская страна» включает в себя три всероссийских физкультурных мероприятия. Это: «Всероссийский олимпийский день», «День зимних видов спорта» и «Всероссийский день ходьбы». Все они входят в Единый календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий, а также спортивных мероприятий (далее – ЕКП) Минспорта России.

Кроме того, в Программу включен спортивно-образовательный проект «Олимпийский патруль». За время существования он стал эффективным инструментом привлечения к занятиям физической культурой и спортом детей и подростков, популяризации олимпийских идеалов и ценностей. Прежде всего, это произошло благодаря участию в нем действующих спортсменов, особенно чемпионов и призеров Олимпийских игр.

В рамках новой Стратегии Олимпийского комитета России на период до 2028 года планируется сохранить программно-целевой подход, предполагающий организацию и проведение физкультурных массовых мероприятий и проектов.

Массовые физкультурные мероприятия Программы «Олимпийская страна» должны способствовать не только вовлечению разных категорий населения в занятия физической культурой и спортом, но и формированию у наших граждан патриотического настроя и чувства гордости за свою страну с ее уникальной историей, культурными традициями, высокими достижениями в области науки и спорта.

Так, например, «Всероссийский олимпийский день» призван вызывать чувство гордости за победы и достижения наших спортсменов на Олимпийских играх. «День зимних видов спорта» отсылает к лучшим в истории Олимпийским зимним играм, которые провела Россия. «Всероссийский день ходьбы» – это популяризация и сохранение национальных видов спорта, нашего культурного кода, а также поощрение двигательной активности.

ОКР планирует в качестве эксперимента совместить мероприятия Программы «Олимпийская страна» по дате и месту проведения со спортивными мероприятиями ЕКП Минспорта России – прежде всего, с Первенствами России по разным видам спорта. Это должно способствовать увеличению массовости обоих мероприятий. С учетом этого, период проведения физкультурных мероприятий Программы «Олимпийская страна» будет расширен до 30 календарных дней.

В рамках программы будет актуализирован формат Олимпийского урока, планируется разработка и издание наглядной агитации (плакаты, баннеры), видеороликов об истории Олимпийских игр, об олимпийских видах спорта, о достижениях российского спорта и о российских спортсменах, ставших призерами и победителями Олимпийских игр.

Цели направления:

- 1) Развитие массового спорта на базе олимпийских идеалов и ценностей;
- 2) Содействие системной устойчивости деятельности региональных олимпийских советов.

Основные задачи:

В части развития массового спорта на базе олимпийских идеалов и ценностей:

а) Реализация физкультурно-спортивных акций, мероприятий, проектов, направленных на вовлечение в занятия физической культурой и спортом граждан страны независимо от возраста и социального статуса, распространение фундаментальных принципов и ценностей олимпийского движения.

б) Формирование и укрепление патриотизма и единства нации, воспитание национальной гордости за достижения российских спортсменов.

в) Содействие в сохранении и продвижении национальных видов двигательной активности.

г) Поддержка региональных олимпийских советов, как одного из ключевых участников развития массового спорта на базе олимпийских идеалов и ценностей в субъектах Российской Федерации.

д) Участие в совершенствовании сложившейся системы физкультурных массовых мероприятий с привлечением к их организации общероссийских и региональных спортивных федераций, физкультурно-спортивных и прочих организаций.

е) Разработка и внедрение экспериментальных форматов физкультурных массовых мероприятий ОКР, в том числе путем интеграции со спортивными соревнованиями.

ж) Поиск и внедрение новых форм продвижения идей олимпизма, популяризации массового спорта и активного образа жизни среди широких слоев населения, в том числе через использование информационно-телекоммуникационной сети Интернет и при активном привлечении спортсменов и тренеров высокого уровня.

Справочно:

Прогнозный ежегодный объем финансирования 133,8 млн. рублей.

В части содействия системной устойчивости деятельности региональных олимпийских советов:

Дальнейшее укрепление роли региональных олимпийских советов как основной площадки по продвижению программ, проектов и мероприятий Олимпийского комитета России в субъектах Российской Федерации.

Региональные олимпийские советы должны стать точкой взаимодействия всех участников спортивной отрасли в конкретном регионе.

С целью укрепления региональных олимпийских советов ОКР возрождает практику проведения окружных совещаний. К участию в них помимо региональных олимпийских советов будут привлекаться представители олимпийских академий, региональных олимпийских федераций, органов исполнительной власти, школ, училищ и центров олимпийского резерва. В обязательном порядке - представители Олимпийского комитета России.

Подобные совещания должны стать площадкой для обсуждения актуальных вопросов, проблем и обмена опытом для всех категорий. В программу совещаний можно добавить образовательную составляющую и организовать совместные семинары, конференции или круглые столы. Планируется проведение не менее 3 (трех) совещаний в год.

Всероссийский форум Олимпийских советов, который проводится на протяжении последних двух лет, приобретет статус традиционного ежегодного мероприятия. В рамках Форума будут обсуждаться лучшие практики региональных олимпийских советов по развитию детско-юношеского, массового спорта, подготовки олимпийского резерва и т.д.

Нововведением станет формирование ежегодного рейтинга региональных олимпийских советов. Мы уже приступили к разработке процедуры, определения основных показателей и критериев, влияющих на рейтинг.

Лидеры рейтинга получают дополнительную финансовую поддержку в виде грантов на уставную деятельность.

Справочно:

Прогнозный ежегодный объем финансирования (без учета пожертвования олимпийским советам Республики Крым и г. Севастополь) 47,6 млн. рублей, в том числе:

- 6,0 млн. рублей на организацию и проведение окружных совещаний и конференций;*
- 31,6 млн. рублей на уставную деятельность региональных олимпийских советов;*
- 10,0 млн. рублей на грантовую поддержку региональных олимпийских советов.*

По итогам реализации вышеперечисленных организационных мероприятий олимпийские советы должны закрепить за собой статус основной площадки для взаимодействия и сотрудничества всех представителей спортивной отрасли на региональном уровне.

Анализ деятельности ОКР за прошедшее десятилетие.

Согласно Олимпийской хартии МОК, одной из основных ролей национальных олимпийских комитетов (далее – НОК) является продвижение программ Олимпийского образования на всех уровнях в школах, институтах спортивного и физического воспитания и университетах, а также способствовать созданию учреждений Олимпийского образования, таких как национальные олимпийские академии, олимпийские музеи и другие программы, включая культурные, имеющие связь с Олимпийским движением.

Справочно:

Организационно-правовую основу преподавания олимпийских знаний в общеобразовательных школах составляет совместный приказ Министерства образования Российской Федерации и Олимпийского комитета России от 5 марта 1994 г № 84 «Об организации изучения вопросов олимпийского движения и Олимпийских игр». Особенность российской системы олимпийского образования состоит в том, что она интегрирована в систему общего и высшего образования, насчитывающую более 40 тысяч общеобразовательных школ и более 700 вузов.

Опираясь на роль, права и обязанности НОК, установленные Олимпийской хартией МОК, Олимпийский комитет России в своем прошлом стратегическом документе ставил задачи до 2020 года по активизации распространения олимпийских знаний, дальнейшая популяризация идей олимпизма, Олимпийского движения и духа Фэйр Плэй, формирование позитивного образа отечественных спортсменов в восприятии россиян благодаря актуализированным тематическим обучающим курсам в учебных заведениях, тесному взаимодействию ОКР с олимпийскими академиями, проведению специальных акций и мероприятий (конкурсов, семинаров, конференций), в том числе в рамках собственных Программ ОКР и при его финансовой поддержке.

В основном поставленные цели достигнуты и большинство задач решены. Но были и некоторые недоработки, обусловленные существующими на тот момент технологическими причинами. Так, не в полной мере использовались коммуникационные возможности и технологии в рамках «традиционного» олимпийского образования, а также в формировании единой системы мониторинга его качества. Не меняя генерального вектора проводимой образовательной работы, в предстоящие годы ОКР будет акцентировать свое внимание и на этих аспектах.

За последние семь лет почти 8 000 человек – как российских, так и зарубежных специалистов – усовершенствовали имеющиеся или приобрели

новые профессиональные компетенции при непосредственном организационном и финансовом участии ОКР.

Начиная с 2015 года, в реализуемые ОКР образовательные программы на базе профильных образовательных организаций (АНО ДПО «РМОУ», РУС «ГЦОЛИФК») активно интегрировались учебные курсы (*в основном курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки*) для различных категорий специалистов спортивной отрасли, в первую очередь – работников управленческого звена и тренеров по олимпийским видам спорта.

Значение этой работы в настоящее время возрастает, а потому в период до 2028 года необходимо продолжать подготовку кадров по дополнительным профессиональным программам инновационного характера. При этом с учетом накопленного опыта следует произвести корректировку адресного контингента.

На период до 2028 года ОКР ставит следующие **цели** по направлению «Олимпийское образование»:

1) Повышение уровня знаний у населения страны (в первую очередь, студентов, начинающих и взрослых спортсменов) в области олимпийского образования.

2) Совершенствование профессиональной компетентности отечественных специалистов спортивной отрасли, в наибольшей степени вовлеченных в организацию подготовки олимпийского резерва и членов спортивных сборных команд России по олимпийским видам спорта.

Для достижения указанных целей в период до 2028 года перед ОКР стоят следующие **задачи**.

Повышение уровня знаний целевой аудитории в области олимпийского образования через эффективное продвижение основополагающих идей олимпизма, олимпийского движения и духа «Фэйр Плэй» с использованием традиционных и инновационных средств, форм и методов олимпийского образования на основе широкого внедрения элементов передовых российских и зарубежных практик в деятельность ОКР, олимпийских академий и партнерских образовательных организаций:

Для этого необходимы:

а) полноформатная реновация деятельности ОКР и олимпийских академий в рамках программ Международной олимпийской академии по мере формирования необходимых на то условий с последующим активным участием в этих программах российских представителей;

б) продолжение практики ежегодного проведения олимпийских научных сессий молодых ученых и студентов России «Олимпизм, олимпийское движение, Олимпийские игры (история и современность)» с финансовым обеспечением затрат на проведение финального (всероссийского) тура за счет ОКР;

в) периодическое (*не реже одного раза в два-три года*) проведение координационных совещаний руководителей и представителей олимпийских академий (*по мере возможности – с участием приглашенных руководителей и представителей олимпийских академий стран СНГ и отдельных дружественных государств дальнего зарубежья*) по вопросам совершенствования практики олимпийского образования с целью обмена опытом работы по олимпийскому образованию;

г) продолжение практики ежегодной выплаты именных стипендий ОКР студентам и аспирантам вузов системы Минспорта России, добившимся весомых результатов в проведении исследований по олимпийской проблематике, постепенное увеличение размера стипендий;

д) периодическое (*не реже одного раза в два-три года*) переиздание актуализированных версий учебного пособия для учащихся общеобразовательных учреждений «Твой олимпийский учебник», являющегося методической основой преподавания олимпийских знаний в школах, за счет денежных средств ОКР;

е) создание учебных материалов на основе современных информационных технологий, позволяющих охватить широкий круг целевой аудитории информированием о передовых достижениях спортивной науки и практики, а также насыщать учебные заведения актуальными методическими изданиями;

ж) широкое участие региональных олимпийских академий в физкультурно-спортивных мероприятиях (в том числе мероприятий Программы «Олимпийская страна») с акцентированием в ходе их проведения олимпийского смыслового компонента – олимпийские уроки, конкурсы знатоков олимпизма, соответствующие тематические праздники и фестивали, научные форумы по олимпийской проблематике;

з) организация и проведение мероприятий среди детей и молодежи в целях формирования высоконравственного поведения в духе справедливости и честной игры «Фэйр Плэй».

Справочно:

Прогнозный ежегодный объем финансирования – 17,9 млн. рублей, из них:

- 10,0 млн. рублей на проведение олимпийских научных сессий молодых ученых и студентов России, а также выплата именных стипендий ОКР студентам и аспирантам вузов системы Минспорта России;*
- 7,9 млн. рублей на периодическое переиздание учебного пособия для учащихся общеобразовательных учреждений «Твой олимпийский учебник».*

В части совершенствования профессиональной компетентности отечественных специалистов спортивной отрасли необходимо:

а) продолжать реализацию Тренерского образовательного проекта ОКР (ТОП) при организационном участии АНО «ИЦ ОКР» с ежегодным проведением

до четырех образовательных мероприятий для ведущих российских тренеров высшего звена по различным олимпийским видам спорта на базе партнерских образовательных организаций;

б) регулярно (до четырех раз в год) проводить образовательные и обучающие мероприятия для тренеров спортсменов группы олимпийского резерва при организационном участии АНО «ИЦ ОКР», в том числе в выездной форме в любом, в том числе отдаленном, регионе России;

в) регулярно (два-три раза в год) организовывать на базе АНО «ИЦ ОКР» научно-практические конференции по актуальным вопросам олимпийской подготовки в различных видах спорта;

г) обеспечить функционирование на регулярной основе Центра оценки квалификаций работников спортивной сферы на базе АНО «ИЦ ОКР»;

д) обеспечить на базе АНО «ИЦ ОКР» процесс профессионально-общественной аккредитации программ высшего образования, среднего профессионального образования и (или) соответствующих дополнительных профессиональных программ по профилю физической культуры и спорта по заявкам образовательных организаций, прежде всего – программ среднего профессионального образования, реализуемых в училищах (колледжах) олимпийского резерва;

е) продолжать издание достаточными тиражами за счет средств ОКР при организационном участии АНО «ИЦ ОКР» актуальной специальной литературы в интересах общероссийских спортивных федераций;

ж) содействовать системной устойчивости деятельности олимпийских академий.

Основной образовательной площадкой для повышения квалификации региональных специалистов спортивной отрасли и административно-управленческого персонала региональных спортивных федераций должны стать олимпийские академии.

Олимпийским академиям предстоит разработать собственные программы для повышения квалификации специалистов спортивной отрасли и административно-управленческого персонала региональных спортивных федераций.

При всем существующем многообразии направлений и профилей образовательных программ в спортивной отрасли, ОКР считает приоритетным изучение вопросов стратегического и оперативного управления спортивными организациями и формирования в спортивной среде новой антидопинговой культуры, включая, но не ограничиваясь, по следующим направлениям:

- организация деятельности региональных спортивных федераций;
- прохождение процедуры государственной аккредитации;

– формирование заявок на получение финансовых средств из региональных бюджетов;

– подготовка антидопинговых координаторов в региональных спортивных федерациях.

ОКР планирует выделять финансирование на данную деятельность Олимпийских академий при условии, что заявки на обучение будут идти через региональные олимпийские советы.

Справочно:

Прогнозный ежегодный объем финансирования Олимпийских академий - до 25,0 млн. рублей.

Анализ деятельности ОКР за прошедшее десятилетие.

В соответствии с Уставом ОКР основной целью в сфере международного сотрудничества является укрепление позиций и повышение авторитета российского спорта на международной спортивной арене.

В соответствии со Стратегией-2020 и Основными направлениями обеспечения международной спортивной деятельности Общероссийским союзом общественных объединений «Олимпийский комитет России» на период до 2022 года главной целью в сфере международной деятельности ОКР являлось увеличение числа представителей России в международных спортивных организациях, а также усиление взаимных контактов с международными спортивными организациями, национальными олимпийскими комитетами (НОК) и иными профильными структурами зарубежных юрисдикций. Международное сотрудничество реализуется как в форме отдельных проектов, так и по линиям двух- и многостороннего сотрудничества в рамках регулярных контактов и циклических активностей.

ОКР оказывалась практическая помощь ОСФ в вопросах продвижения их представителей к избранию в международные спортивные организации. Результатом стало избрание представителей России в состав технических и руководящих органов МСО. Так, Российская Федерация наряду с США, Германией, Китаем и Канадой занимала лидирующие позиции по количеству представителей в международных спортивных организациях. По состоянию на октябрь 2022 года представительство России в международных и европейских спортивных организациях насчитывает 242 человека (*при этом в связи с рекомендациями Международного олимпийского комитета от 25 и 28 февраля 2022 года в адрес международных спортивных федераций на сегодняшний день полномочия 70-ти представителей РФ в МСО временно приостановлены до отдельных решений соответствующих МСО*).

Сложившаяся в 2022 году обстановка на глобальной политической арене, а также рекомендации Международного олимпийского комитета от 25 и 28 февраля 2022 года в адрес международных спортивных федераций, заставили международные спортивные организации принять решения об отстранении или приостановке работы российских представителей. Также необходимо уточнить, что членство ряда общероссийских спортивных федераций в континентальных и международных организациях было приостановлено в одностороннем порядке,

а российские спортсмены оказались неправомерно отстранены, и, как следствие, ограничены в возможности выступать на международных соревнованиях.

Очевидно, что с учетом актуальной ситуации в мировом спорте ОКР пересмотрел подход к международной деятельности и считает, что прямое двухстороннее сотрудничество между ОКР и национальными олимпийскими комитетами (иными структурами) дружественных государств должно быть одним из приоритетных направлений.

Это позволит обновить основу для продвижения идей возрождения настоящего спорта, его объединяющей роли вне политики, возврата к истинным ценностям олимпизма.

Несмотря на политизированную риторику за рубежом, ОКР продолжит взаимодействие со всеми международными спортивными организациями и будет поддерживать рабочие контакты на различных уровнях.

Используя максимальное многообразие и вариативность подходов к организации работы в международных отношениях, ОКР сможет достичь поставленных целей.

Основными **целями** в международной деятельности на предстоящий период являются:

- 1) Взаимодействие с МОК, АНОК, ОСА и ЕОК по вопросам выхода из сложившейся ситуации на международной спортивной арене.
- 2) Выстраивание доверительного сотрудничества с национальными олимпийскими комитетами (иными структурами) дружественных государств.
- 3) Содействие и стимулирование деятельности ОСФ по взаимодействию (расширению двухсторонних контактов) с национальными спортивными федерациями (НСФ) дружественных государств на площадках МСФ.

Основными **задачами** в области международной деятельности ОКР, в соответствии с установленными целями являются:

В части взаимодействия с МОК, АНОК, ОСА и ЕОК:

- а) Отстаивание позиций и защита интересов российского спорта в рамках существующей на международной спортивной арене структуры.
- б) Проведение работы, направленной на снижение влияния политики на российское и международное спортивное движение.
- в) Укрепление авторитета на международном уровне общероссийских спортивных федераций, как надежных партнеров.
- г) Формирование механизмов защиты интересов российского спорта на международной спортивной арене.

В части выстраивания доверительного сотрудничества:

- а) Организация системы проведения совместных международных спортивных мероприятий, основанных на принципах дружбы, уважения и солидарности, как в России, так и за рубежом.

б) Реализация международных мероприятий совместно с МКИ «Дети Азии».

в) Участие в инициативах, реализуемых во исполнение договоренностей в области спорта, которые были достигнуты в рамках международных и континентальных спортивных организаций, Содружества Независимых Государств, БРИКС, ШОС и других организаций и объединений.

г) Проведение собственных международных мероприятий с участием делегаций из зарубежных стран (таких, как Международный форум юных олимпийцев, расширенное заседание Комиссии спортсменов ОКР, совместные заседания Комиссии спортсменов ОКР с комиссиями спортсменов НОК зарубежных стран и т.д.).

В части содействия и стимулирования деятельности ОСФ по взаимодействию с НСФ:

а) Организационная и финансовая поддержка ОСФ в вопросах ведения международной спортивной деятельности и спортивного сотрудничества с национальными спортивными федерациями зарубежных стран.

б) Финансовая и организационная поддержка ОСФ:

– международное спортивное сотрудничество (финансирование выездов, членских взносов, обучения);

– международные спортивные связи (**впервые предусматривается финансирование спортивных мероприятий с иностранным участием**);

– содействие в подготовке кадрового резерва в области международного спортивного сотрудничества.

Справочно:

Прогнозный ежегодный объем финансирования 245,0 млн. рублей, из них:

- **30,0 млн. рублей** на финансирование расходов ОСФ по участию в работе международных спортивных организациях;
- **65,0 млн. рублей** на реализацию совместных проектов с НОК, МСО (в том числе Международный форум юных олимпийцев);
- **150,0 млн. рублей** на финансирование ОСФ по проведению спортивных мероприятий и соревнований с иностранным участием, в том числе призовые выплаты.

Анализ деятельности ОКР за прошедшее десятилетие.

Решение основных задач Олимпийского комитета России, определенных в Стратегии-2020, осуществлялось в рамках имеющихся полномочий ОКР, установленных в ФЗ № 329-ФЗ, а также в Уставе Олимпийского комитета России. Оно основано на обеспечении соблюдения законодательства Российской Федерации, защите прав и законных интересов ОКР, членов ОКР, членов олимпийской делегации Российской Федерации, а также юридических лиц, единственным учредителем которых является ОКР.

Качество и эффективность деятельности ОКР в немалой степени зависит от уровня подготовки и юридической техники внутренних документов ОКР. В этой связи в ОКР на регулярной основе осуществлялась работа по мониторингу применяемых в работе локальных нормативных актов ОКР на соответствие действующему законодательству, а также их совершенствованию.

За прошедшее десятилетие при участии ОКР было внесено несколько значительных правок в федеральное законодательство в сфере физической культуры и спорта, а также подзаконные нормативные правовые акты.

ОКР с момента своего создания на постоянной основе осуществляет защиту своих прав и интересов, а также прав и интересов членов Союза и спортсменов в судебных, арбитражных и иных юрисдикционных органах как на территории Российской Федерации, так и за рубежом.

Международный аспект деятельности ОКР является одним из важнейших направлений в его работе. Имеющийся многолетний опыт участия в деятельности Спортивного арбитражного суда в Лозанне (КАС), а также в юрисдикционных органах международных спортивных федераций позволял ОКР оперативно получать, анализировать и применять информацию, связанную с изменениями в регламентирующих документах МОК, ВАДА, международных спортивных федераций и других международных спортивных организаций.

На необходимость усиления системной работы по защите прав и интересов российских спортсменов на международной арене также обратил внимание в своем поручении Президент Российской Федерации В.В. Путин по итогам состоявшегося 27 марта 2019 года Совета при Президенте РФ по физической культуре и спорту (поручение № Пр-759, п. 4б от 30.04.2019 г.).

Кроме того, как следует из Концепции гуманитарной политики Российской Федерации за рубежом, утвержденной Указом Президента Российской Федерации № 611 от 5 сентября 2022 года, полноценное участие России в

соревнованиях во всех олимпийских спортивных дисциплинах не должно зависеть от конъюнктурной политики отдельных государств и ангажированных подходов представителей профильных международных организаций. В этой связи важно защищать права российских спортсменов и не допускать их дискриминации.

В рамках реализации указанных задач ОКР активно принимал участие и продолжает участвовать в защите прав и интересов российских спортсменов на международной спортивной арене, добиваясь справедливого и честного отношения к российским представителям со стороны международных спортивных организаций.

Основная работа по защите прав и интересов российских спортсменов на международной спортивной арене велась в рамках участия ОКР в качестве третьего лица в споре между ВАДА и РАА «РУСАДА», который рассматривался в Спортивном арбитражном суде в г. Лозанна (КАС), а также в рамках дальнейшей имплементации решения КАС по указанному делу основными стейкхолдерами – МОК, ВАДА, международными спортивными федерациями. От результата указанного судебного спора напрямую зависел порядок участия российских спортсменов в Олимпийских играх, а также количественный состав делегации и условия допуска к соревнованиям.

17 декабря 2020 года было оглашено решение КАС по данному делу. Несмотря на то, что КАС формально признал РАА «РУСАДА» не соответствующим Всемирному антидопинговому кодексу, решение содержит ряд важных заключений и выводов.

Так, в соответствии с решением КАС российские спортсмены принимают участие в Олимпийских играх, Паралимпийских играх и чемпионатах мира без ограничений и каких-либо дополнительных особых критериев и условий. Если спортсмен не находится в дисквалификации или во временном отстранении, он вправе принимать участие в международных соревнованиях. Данный принцип применяется в отношении любого спортсмена из любой страны мира, и Олимпийский комитет России добился того, что к российским спортсменам будут применяться аналогичные правила.

Кроме того, согласно решению КАС, ОКР сохранил свой полноценный статус национального олимпийского комитета и принял участие в Играх XXXII Олимпиады 2020 года в г. Токио (Япония) в 2021 года, а также в XXIV Олимпийских зимних играх 2022 года в г. Пекине (КНР) в соответствии с положениями Олимпийской хартии МОК. Все российские спортсмены, прошедшие квалификационный отбор, являлись членами команды, которую сформировал и направил на Олимпийские игры ОКР.

Необходимо уточнить, что, помимо представления интересов ОКР и российских спортсменов в международных судебных инстанциях, правовое

обеспечение олимпийского движения в Российской Федерации охватывало весь спектр правовой деятельности ОКР, включая защиту олимпийской символики и взаимодействие с общероссийскими спортивными федерациями по различным юридическим аспектам их деятельности.

Еще одним важнейшим направлением деятельности ОКР по защите прав российских спортсменов и физкультурно-спортивных организаций является создание отечественных альтернативных правовых механизмов рассмотрения и разрешения споров в сфере физической культуры и спорта.

Олимпийский комитет России последовательно придерживается позиции о том, что споры между субъектами физической культуры и спорта в Российской Федерации должны разрешаться в пределах Российской Федерации с использованием национальных институтов спортивного арбитража.

С 2016 года в Российской Федерации в соответствии с положениями статьи 36.2 ФЗ № 329-ФЗ создано постоянно действующее арбитражное учреждение – Национальный Центр Спортивного Арбитража при Автономной некоммерческой организации «Спортивная Арбитражная Палата» (далее – НЦСА), учредителем которой является Олимпийский комитет России.

По состоянию на сентябрь 2022 года НЦСА признан многими ведущими спортивными организациями в России, в том числе Российским футбольным союзом, Континентальной хоккейной лигой, Единой лигой ВТБ. Он успешно осуществляет рассмотрение и разрешение споров между субъектами физической культуры и спорта в Российской Федерации.

На сегодняшний день НЦСА является единственным в Российской Федерации постоянно действующим арбитражным учреждением, которое в соответствии с законодательством РФ наделено правом рассматривать и разрешать индивидуальные трудовые споры в профессиональном спорте и спорте высших достижений. Все остальные категории трудовых споров отнесены к подведомственности судов общей юрисдикции. Это свидетельствует о высоком доверии и авторитете НЦСА как надежного механизма альтернативного разрешения споров.

В Российской Федерации всегда уделялось и уделяется большое внимание к антидопинговому обеспечению российского спорта на уровне спорта высших достижений. Однако, борьба с допингом в спорте является эффективной только при условии проведения полноценных антидопинговых мероприятий, начиная с детско-юношеского спорта.

Предотвращение допинга в спорте и борьба с противоправными явлениями в антидопинговой сфере является одним из ключевых элементов обеспечения целостности спорта как сферы социально-культурной деятельности человека. ОКР всегда являлся одним из важнейших элементов антидопинговой

деятельности в России. Функции ОКР в этой сфере регламентируются положениями Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Олимпийской хартии МОК и Всемирного антидопингового кодекса.

В принятом в 2007 году Федеральном законе «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» впервые на законодательном уровне антидопинговой проблематике посвящен целый раздел, в котором определены правовой статус и функции национальной антидопинговой организации, а также обязанности иных субъектов антидопинговой деятельности.

На основании внесенных в 2010 году изменений и дополнений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» Олимпийский комитет России на законодательном уровне наделен полномочиями по содействию в предотвращении допинга в спорте и борьбе с ним. Кроме того, в соответствии с Правилom 27.2.6 Олимпийской хартии МОК и пунктом 2.1.7 Устава ОКР одной из целей деятельности ОКР является содействие в обеспечении чистоты спорта, в том числе путем принятия и выполнения требований Всемирного антидопингового кодекса.

В последние годы на фоне большого количества антидопинговых скандалов Олимпийский комитет России самым активным образом содействует российским и международным организациям в разрешении многих конфликтных ситуаций, связанных с антидопинговыми нарушениями.

Так, например, в июле 2016 года Олимпийским комитетом России по инициативе Президента Российской Федерации В.В. Путина была создана Независимая общественная антидопинговая комиссия, председателем которой был избран почетный президент ОКР, Почетный член МОК В.Г. Смирнов. Комиссия разработала и утвердила Национальный план по борьбе с допингом в российском спорте, который содержит целый ряд мер, направленных на искоренение допинга в российском спорте. Для реализации указанного Национального плана Правительство Российской Федерации утвердило соответствующий комплекс мер. Национальный план был высоко оценен российскими и зарубежными экспертами, в том числе экспертами ЮНЕСКО, как содержащий целый ряд новых и эффективных мер по борьбе с допингом.

Одним из важнейших элементов деятельности ОКР в части содействия в предотвращении допинга в спорте и борьбе с ним является взаимодействие Олимпийского комитета России и общероссийских спортивных федераций.

Согласно пункту 6.1 части 10 статьи 26 Федерального закона № 329-ФЗ общероссийские спортивные федерации должны определять должностных лиц, ответственных за организацию работы общероссийской спортивной федерации и (или) профессиональной спортивной лиги по предотвращению допинга в спорте и борьбе с ним во взаимодействии с федеральным органом

исполнительной власти в области физической культуры и спорта, федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным на медико-биологическое обеспечение спортсменов спортивных сборных команд Российской Федерации, российской антидопинговой организацией.

Для организации этой работы по инициативе ОКР была реализована дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Организационно-правовые аспекты антидопингового обеспечения, роли и обязанности ответственных лиц». Ее целью стала подготовка антидопинговых координаторов для работы в общероссийских спортивных федерациях по олимпийским видам спорта.

Программа включала в себя лекции и практические занятия на тему об актуальных тенденциях и стандартах, регулирующих сферу борьбы с допингом. Курс был прочитан российскими и международными экспертами в области антидопингового обеспечения. Олимпийский комитет России в рамках антидопинговой политики финансировал проведение курсов повышения квалификации, а также финансирует на постоянной основе оплату труда специалистов. Обучение по указанной программе прошли 150 человек, из числа которых по представлению общероссийских спортивных федераций по олимпийским видам спорта были назначены антидопинговые координаторы.

В преддверии вступления в силу 1 января 2021 года нового Всемирного антидопингового кодекса Олимпийский комитет России осуществил целый ряд организационно-правовых мероприятий, направленных на имплементацию положений Кодекса, в том числе:

- разработал и принял новые локальные нормативные акты ОКР в антидопинговой сфере, в том числе Антидопинговые правила Олимпийского комитета России;

- осуществил глобальное реформирование системы корпоративного управления в РАА «РУСАДА» путем замены старых учредителей/членов (Олимпийский комитет России и Паралимпийский комитет России) на новых членов (Ассоциация юристов России и Международный центр охраны здоровья), не связанных формальным конфликтом интересов внутри спортивного сообщества;

- утвердил План образовательных мероприятий по антидопинговой тематике (План), согласованный РАА «РУСАДА», который будет обновляться ежегодно в зависимости от конкретных потребностей в антидопинговой просветительской деятельности.

В План включены мероприятия для разных целевых аудиторий. В их числе представители детского и юношеского спорта, общероссийских спортивных федераций по олимпийским видам спорта, региональных спортивных федераций

и региональных олимпийских советов. Проведение образовательных мероприятий запланировано как в очном, так и в удаленном формате.

В целях реализации указанного Плана Олимпийским комитетом России был подписан договор с Государственным автономным образовательным учреждением высшего образования города Москвы «Московский государственный университет спорта и туризма» (ГАОУ ВО МГУСиТ). В соответствии с договором ГАОУ ВО МГУСиТ по заказу ОКР осуществит обучение по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Предотвращение допинга в спорте и борьба с ним», ориентированной, прежде всего, на представителей региональных спортивных федераций. Старт программы планируется до конца 2022 года, обучение по ней пройдут 300 специалистов.

Цели и задачи Олимпийского комитета России до 2028 года:

1) Продолжить системную работу по защите прав и интересов российских спортсменов на международной спортивной арене с использованием имеющихся юридических механизмов, как на территории Российской Федерации, так и за её пределами.

2) Осуществить мероприятия, направленные на максимальную интеграцию российских специалистов в области спортивного права в деятельность международных спортивных объединений, включая Спортивный арбитражный суд в г. Лозанне (КАС).

3) Активно развивать отечественные институты альтернативного разрешения споров путем совершенствования работы Национального Центра Спортивного Арбитража и соблюдения его независимости, в том числе через обеспечение стабильных источников финансирования НЦСА.

4) Обеспечить стабильное исполнение Плана образовательных мероприятий по антидопинговой тематике ОКР и расширение охвата проводимых образовательных мероприятий на уровне детско-юношеского спорта и региональном уровне.

Справочно:

Прогнозный ежегодный объем финансирования 17,0 млн. рублей, из них предусмотрено на финансирование мероприятий по тестированию молодых спортсменов, участвующих в первенствах России – 7,0 млн. рублей.

Анализ деятельности ОКР за прошедшее десятилетие.

Начиная с 2010 года, в течение следующих 4 лет в ОКР осуществлялось планомерное выстраивание деловых отношений с официальными международными и национальными партнерами Игр-2014.

Справочно:

В 2010-2014 годах ОКР, при участии региональных олимпийских советов и олимпийских академий, удалось провести более 10 000 масштабных региональных и всероссийских мероприятий и проектов, направленных на популяризацию спорта высших достижений, массового спорта и пропаганду здорового образа жизни среди населения Российской Федерации. Эта цифра включает в себя собственные мероприятия ОКР, совместные и партнерские проекты, как в Москве, так и в регионах России, а также проходившие под патронажем ОКР¹.

В 2014 году, принимая во внимание тот факт, что 31 декабря 2016 года истекал срок действия Соглашения о совместной маркетинговой деятельности, заключенного между МОК, городом-организатором Игр-2014 и ОКР в части использования всей Олимпийской символики Оргкомитетом «Сочи-2014», возникла необходимость разработки маркетинговой стратегии ОКР на ближайшую перспективу.

С учетом задач в области маркетинговой деятельности ОКР, изложенных в Стратегии-2020, а также принимая во внимание рекомендации, данные компанией Deloitte в своем исследовании, во второй половине 2014 года была разработана Маркетинговая стратегия ОКР до 2018 года, главной целью которой было развитие и упрочение бренда ОКР как максимально узнаваемого, объединяющего и вдохновляющего всю страну и позволяющего достигать максимальной финансовой эффективности деятельности ОКР.

Основными направлениями в маркетинговой деятельности ОКР до 2018 года были определены такие направления деятельности, как маркетинговое партнерство и лицензирование.

С 2015 года основным маркетинговым активом ОКР, после Игр-2014, является проект (бренд) «Команда России», главная цель которого была и остается по сегодняшний день – **сплотить все национальные сборные команды, спортсменов и болельщиков под цветами российского флага и стать ведущим общенациональным проектом в области спорта высших достижений и массового спорта.**

¹ Маркетинговая стратегия Олимпийского комитета России до 2018 года, утверждена решением Исполкома ОКР от 17.12.2014 г. (протокол № 110).

Частью стратегии продвижения и популяризации олимпийского движения, в том числе и бренда «Команда России», является лицензионная программа ОКР.

Справочно:

На сегодня лицензиаты имеются в следующих категориях лицензионной программы ОКР:

1) «спортивная одежда, головные уборы, обувь, аксессуары», 2) «ручки, кружки, пакеты, флаги, флажки, флешки, тарелки, термосы, спортивные бутылки и вымпелы», 3) «сувениры, магниты, брелоки, значки, игры, игрушки» и 4) «мягкие игрушки, мягкие игрушки-брелоки и сувенирные шапки».

Другой важной составляющей бренда «Команда России» являются официальные талисманы «Команды России», появившиеся в 2019 году. Талисманами стали уникальные персонажи – кот-шапка-ушанка и мишка-неваляшка-матрешка. Удивительные герои объединили в себе традиционные представления о российском характере и мужестве, милые и забавные черты любимых в России животных, инновационный имидж и дизайн.

Талисманы Команды России призваны поддерживать российских спортсменов на международных стартах, объединять и вдохновлять болельщиков, призывать россиян вести здоровый образ жизни и заниматься спортом.

Справочно:

В апреле 2019 года ОКР при участии Генерального секретаря ОКР 5-кратной Олимпийской чемпионки по синхронному плаванию Анастасии Давыдовой, Олимпийской чемпионки по художественной гимнастике Маргариты Мамун и первого в истории победителя юношеских олимпийских игр по брейк-дансу Сергея Чернышева презентовал талисманов Команды России на телеканале МАТЧ ТВ. Презентацию посмотрели более 8 млн. человек, а общий охват аудитории в печатных и Интернет СМИ, написавших про появление талисманов Команды России, составил более 30 млн. человек.

В преобладающей части маркетинговая деятельность ОКР была основана и продолжает сегодня опираться на тесное взаимодействие с «маркетинговыми партнерами ОКР»:

– всемирными партнерами МОК;

– национальными партнерами ОКР (маркетинговые партнеры, подписавшие соглашения с ОКР), которые являются основой финансовой устойчивости и стабильности ОКР. В их число входят – Генеральный спонсор Олимпийского комитета России и Олимпийской команды России ПАО «ГАЗПРОМ», Генеральный партнер Олимпийского комитета России и официальный авиаперевозчик Олимпийской команды России ПАО «АЭРОФЛОТ» и Генеральный партнер Олимпийского комитета России и официальный экипировщик Олимпийской команды России ООО «ЗАСПОРТ»;

С 2019 года, в рамках нового направления маркетинговой работы ОКР с ОСФ, на проводимых физкультурных и спортивных мероприятиях, включенных в ЕКП Минспорта России, размещалась реклама маркетинговых партнеров ОКР

(Генерального спонсора Олимпийской команды России ПАО «Газпром»), в том числе бренда «Команда России».

Необходимо дополнить, что в 2022 году по сравнению с 2019 годом расширился перечень спортивных мероприятий – к чемпионатам и кубкам России по олимпийским видам спорта добавились мероприятия по подготовке олимпийского резерва – первенства России по олимпийским видам спорта. Планируется совместить спортивные мероприятия ОСФ с физкультурными мероприятиями ОКР, включенными в ЕКП Минспорта России.

В перспективе такой подход вместе с традиционными рекламными возможностями на мероприятиях и проектах ОКР (например, в рамках Программы содействия развитию массового спорта «Олимпийская страна») должен стать основой для увеличения зрительской аудитории, создания атмосферы зрелищности и престижности на этих мероприятиях, а также привлечения новых маркетинговых партнеров ОКР.

Справочно:

Несмотря на сложную эпидемиологическую ситуацию, вызванную пандемией коронавируса, количество мероприятий ОСФ с рекламой ОКР и маркетинговых партнеров ОКР в 2020 году (44 мероприятия) увеличилось более чем в полтора раза по сравнению с предыдущим годом (28 мероприятий в 2019 году). В 2021 году положительная тенденция продолжилась и составила 43% (63 мероприятия). В 2022 году запланировано проведение не менее 60 мероприятий.

Анализируя прошедшее десятилетие и более ранние периоды, необходимо констатировать, что основным стимулом для предоставления финансовых средств ОКР со стороны маркетинговых партнеров было и остается участие Олимпийской команды России в олимпийских спортивных мероприятиях. Демонстрируя свою социальную ответственность, компании обеспечивали участие российских спортсменов в крупных международных спортивных мероприятиях, внося свой вклад в их победы и достижения.

Однако теперь, в условиях временного отстранения российских спортсменов от участия в международных спортивных мероприятиях ОКР предстоит скорректировать подходы в своей работе на этом направлении.

Справочно:

В 2020 году было проведено комплексное исследование маркетинговой деятельности ОКР за период с 2015 года по 2020 год, целью которого являлось получение необходимой информации для определения эффективности маркетинговой и коммуникационной деятельности ОКР за период действия маркетинговой стратегии, принятой в 2015 году. Проведение маркетинговых исследований и анализа маркетинговой деятельности ОКР было необходимо для оценки эффективности и актуальности текущей маркетинговой активности, а также для дальнейшего планирования и принятия решений в области корпоративных коммуникаций и маркетинга, в том числе, указанных в настоящей Стратегии.

Учитывая вышеизложенное, **целями** маркетинговой деятельности ОКР до 2028 года можно определить:

1) улучшение взаимодействия с целевой аудиторией – населением, спортсменами, физкультурно-спортивными организациями, коммерческими партнерами, СМИ и государством;

2) повышение коммерческой привлекательности и узнаваемости брендов ОКР на внутреннем и международном рынках, а также вовлечение дополнительной аудитории российских болельщиков в маркетинговые мероприятия и проекты ОКР.

В связи с этим можно выделить следующие **основные задачи**:

В части улучшения взаимодействия с целевой аудиторией:

а) Применение современных возможностей и методик в маркетинге при организации и проведении физкультурных и спортивных мероприятий, с целью повышения вовлеченности всех участников этих мероприятий в развитие физической культуры и спорта, а также обеспечения устойчивого и долгосрочного сотрудничества ОКР с маркетинговыми партнерами.

б) Развитие и внедрение новых стандартов и форматов спортивного спонсорства, прогрессивных принципов и практики эффективного взаимодействия с коммерческими партнерами, направленных на повышение результативности маркетинговой и лицензионной программ ОКР.

в) Продолжение системной работы с членами ОКР и дочерними организациями ОКР в рамках маркетинговых коммуникаций.

В части повышения коммерческой привлекательности и узнаваемости брендов ОКР:

а) Систематизация всех маркетинговых активов, инструментов и возможностей ОКР для всестороннего развития и роста привлекательности маркетинговой деятельности ОКР и продвижения брендов ОКР.

б) Разработка новых маркетинговых активов, форматов и возможностей для взаимодействия с ключевыми целевыми аудиториями с учетом современных тенденций в спортивном маркетинге.

Справочно:

Прогнозный ежегодный объем финансирования - 38,5 млн. рублей.

Анализ деятельности ОКР за прошедшее десятилетие.

Успешная работа в рамках реализации цели, установленной в Стратегии-2020, по формированию устойчивой модели ежедневного информационного сопровождения деятельности ОКР по продвижению Российской Федерации как мировой спортивной державы как внутри страны, так и в мировом масштабе позволила осуществить всеобъемлющую интеграцию во все без исключения коммуникационные проекты – традиционные и новые СМИ.

Однако новые реалии требуют от ОКР большей динамичности, мобильности и вариативности в вопросах коммуникаций и информирования, что потребует корректировки подходов к деятельности ОКР, которая обретает новый масштаб за счет реструктуризации основных программ Олимпийского комитета России, участия ОКР в реализации проектов национального уровня и комплекса государственных мер по поддержке отечественного спорта.

Коммуникационная экосистема Олимпийского комитета России до 2028 года будет формироваться, прежде всего, в рамках реализации настоящей Стратегии.

В этой связи основными **целями** информационно-коммуникационной деятельности ОКР на период до 2028 года являются:

1) консолидация усилий ОКР, ОСФ, общественных спортивных и олимпийских организаций по информационной поддержке всех категорий российских спортсменов – от начинающих до профессиональных – для создания максимально комфортной атмосферы вокруг их подготовки, а также поддержания должного уровня мотивации для будущих выступлений и побед под флагом России;

2) продвижение знания и понимания среди целевых аудиторий практического применения научных, инновационных, образовательных, методологических и иных возможностей ОКР как крупнейшей общественной спортивной организации страны и центра отраслевой экспертизы;

3) информационное сопровождение международной и антидопинговой деятельности участников олимпийского движения, в том числе в рамках защиты интересов российского спорта и спортсменов на основе единой позиции ОКР, ОСФ, общественных и олимпийских спортивных организаций по ключевым вопросам актуальной спортивной повестки.

Достижение указанных целей возможно через поступательное решение следующих **задач**:

а) Информационное сопровождение комплексных Программ развития олимпийских видов спорта, включая доведение до всех категорий аудитории роли Олимпийского комитета России в реализации данных Программ.

б) Информационное сопровождение деятельности ОКР на международном направлении, в том числе обеспечение коммуникационной и PR-поддержки шагам, направленным на своевременное реагирование на изменения международной обстановки, всестороннее освещение двухстороннего сотрудничества между ОКР и НОКами дружественных стран, а также деловых контактов с коллегами из международных спортивных организаций и федераций в свете усилий по возвращению российских спортсменов на международную арену.

в) Реализация информационной кампании по аналогичной поддержке деятельности общественных образований при участии Олимпийского комитета России (Комиссия спортсменов ОКР, Российский союз спортсменов, др.) как структуры, представляющей интересы всех российских спортсменов на международном и внутреннем направлениях.

г) Обеспечение коммуникационной поддержки правовой деятельности ОКР в части защиты прав российских спортсменов и спортивных организаций по вопросам незаконного лишения возможности принимать участие в международных соревнованиях.

д) Отражение на официальном сайте и других официальных медиа ресурсах ОКР актуального передового опыта работы олимпийских академий по олимпийскому образованию различных слоев населения, в том числе в формате видеозаписи наиболее удачных образовательных мероприятий, а также спортивных и иных мероприятий с олимпийским смысловым образовательным компонентом.

е) Информационная поддержка практических шагов ОКР, направленных на расширение и углубление Программ повышения квалификации работников Общероссийских спортивных федераций, с приоритетом в отношении тренеров и специалистов сборных команд как одной из центральных задач импортозамещения в отечественном спорте, а также тренерских кадров, работающих на местах, для развития и создания мотивационной составляющей профильных специалистов.

ж) PR-продвижение в спортивном сообществе возможностей и комплекса уникальных услуг Инновационного центра ОКР для обеспечения широких возможностей тренировочного процесса и подготовки спортсменов с использованием новейшего технического оборудования и научных разработок в рамках комплексного проекта Олимпийского комитета России.

з) Имиджевая поддержка российских спортсменов – чемпионов и призеров крупнейших международных соревнований последних лет, PR-продвижение героики их достижений и побед, содействие формированию благоприятного информационного фона вокруг членов сборных команд по Олимпийским видам спорта, а также минимизация рисков, связанных с их регулярным присутствием в медиапространстве в период повышенной информационной турбулентности.

и) Комплексное освещение молодежных соревнований, первенств России с участием иностранных спортсменов и иных соревнований с организационным участием ОКР, а также крупных всероссийских спортивно-массовых мероприятий под эгидой Олимпийского комитета России для содействия воспитательно-патриотической работе с молодежью и подрастающим поколением, формированию идеологии приверженности ценностям своей Родины, Олимпизма и спорта.

к) Дальнейшее продвижение статуса ОКР как главной общественной спортивной организации страны, призванной содействовать реализации государственной политики в области развития физкультуры и спорта, а также отстаивать интересы российского спорта в международном олимпийском сообществе, используя все доступные инструменты спортивной дипломатии для поступательного восстановления всех незаконно нарушенных прав российских спортсменов и организаций.

Основными направлениями в рамках решения поставленных задач являются:

– дальнейшее развитие современных коммуникационных инструментов по взаимодействию с группами общественности, не ограничиваясь целевыми и смежными аудиториями;

– качественное управление коммуникациями ОКР в случае кризисных и нештатных ситуаций, минимизация рисков и последствий негативных ситуаций (для ОКР и российского олимпийского движения);

– обеспечение информационной защиты интересов участников олимпийского движения в РФ, минимизация коммуникационных и иных имиджевых, репутационных рисков деятельности ОКР и олимпийского сообщества;

– своевременное формирование четких и эффективных информационных сообщений, развитие каналов обратной связи с аудиторией;

– обеспечение корректного понимания и поддержки широкой общественностью целей, задач, подходов и перспективных направлений развития ОКР и российского олимпийского движения, включая реализацию ключевых Программ и проектов;

– поддержание высокого уровня информированности широкой общественности о роли и достижениях российского олимпийского движения.

Справочно:

*Прогнозный ежегодный объем финансирования **55,0 млн. рублей**, в том числе:*

- **28,0 млн. рублей** на информационное сопровождение деятельности ОКР в СМИ;
- **27,0 млн. рублей** на мероприятия в рамках коммуникационной деятельности.

V. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ.

Реализация Стратегии осуществляется на основе общих подходов к достижению целей и решению поставленных задач, включающих в себя стандартизированные и унифицированные методы организации работы, координации, контроля и мониторинга деятельности всего профессионального спортивного сообщества.

Основным механизмом реализации Стратегии являются Программы, главным посылом которых станет стимулирование всех заинтересованных сторон к выполнению установленных в них показателей и индикаторов. Перечень направлений и мероприятий Программ включают:

- содействие подготовке, обеспечению участия и развитию видов спорта;
- содействие развитию массового спорта и олимпийского образования.

Также будут актуализированы локальные документы, определяющие мероприятия ОКР по международному, региональному, коммуникационному и маркетинговому направлениям. В основу деятельности ОКР заложены принципы ориентированности на потребности всех членов ОКР и каждого в отдельности.

В рамках реализации Стратегии предполагается модернизация системы управления ОКР, которая сможет обеспечить стабильность и эффективность деятельности по развитию олимпийских видов спорта и содействию членам ОКР в сохранении их устойчивости.

Также рассматривается вариант дальнейшего развития общественных формирований при ОКР – комиссий, рабочих групп, советов и пр. для привлечения экспертного сообщества, что позволит оперативно принимать решения по векторам и направлениям предлагаемых Стратегией изменений и эффективно внедрять их на практике.

VI. КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ СТРАТЕГИИ.

Реализация Стратегии связана с различными рисками, обусловленными как внутренними факторами и зависящими от работников ОКР (организационные риски), так и относящимися к внешним факторам – риски изменения законодательства, политические, финансовые и экономические. Комплексная оценка рисков, возникающих при реализации Стратегии, приведена ниже.

1) **Внешние риски:**

а) *изменения законодательства* (федерального и/или регионального), что повлечет трудности при реализации всех приоритетных направлений Стратегии. Минимизировать данный риск поможет постоянный мониторинг изменения законодательства (федерального и регионального) с оценкой

возможных последствий, а также актуализация локальных нормативных актов ОКР.

б) *ухудшение общей политической, финансовой, экономической и эпидемиологической ситуации в мире и в России*, что приведет к снижению динамики основных макроэкономических показателей (повышение инфляции, падение темпов экономического роста), политизации спорта и кризису ценностей олимпийского движения, нарушению коммуникационных процессов между участниками олимпийского движения на различных уровнях и как итог - к существенному сокращению объема доходов ОКР и членов Союза, оттоку квалифицированных специалистов ОСФ, в том числе административно-управленческого персонала. Таким риском сложно или невозможно управлять, но можно уменьшить последствия в случае его наступления. Чтобы снизить негативный эффект, следует на постоянной основе осуществлять мониторинг политической, финансовой и экономической ситуации в мире и в России для последующей оценки возможных последствий и своевременного внесения изменений в Стратегию и действующие программы ОКР;

в) *недостаточное количество тренеров и специалистов с высоким уровнем квалификации*, работающих с потенциальными участниками олимпийских спортивных мероприятий и Олимпийских игр. Нивелировать данный риск позволит совместная работа ОКР и ОСФ по реализации мероприятий по повышению уровня конкурентоспособности российских спортсменов в рамках программ содействия развитию летних и зимних олимпийских видов спорта, подготовке российских спортсменов и обеспечения участия в Играх Олимпиад и Олимпийских зимних играх.

2) К **внутренним рискам** следует отнести:

а) *недостаточную квалификацию и (или) недобросовестность* как штатных сотрудников ОКР, так и сотрудников организаций – членов Союза, что может привести к нецелевому и неэффективному использованию денежных средств и недостижению главной цели Стратегии. Снижению указанных рисков будут способствовать повышение квалификации и ответственности персонала, координация их деятельности и налаживание административных процедур для снижения организационных рисков;

б) *недостаточное финансирование Стратегии и программ, разработанных на ее основе*. Здесь крайне важны эффективное расходование денежных средств и своевременная корректировка объемов финансирования.

в) *сомнения членов Союза* в отношении целей, задач, направлений и мероприятий Стратегии. Снижению указанного риска будут способствовать осуществление активного сотрудничества с общественными объединениями в спорте для информирования о целях, задачах, направлениях и мероприятиях Стратегии.

Дополнительной мерой по снижению рисков является контроль реализации Стратегии, а также повышение эффективности управления, укрепление финансовой устойчивости и развитие системы внутренней экспертизы реализации мероприятий Стратегии.

VII. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Результатом реализации настоящей Стратегии станет разработка краткосрочных и среднесрочных программ, позволяющих достичь поставленные в Стратегии цели, решить стоящие перед российским профессиональным спортивным сообществом задачи, с учетом актуальных проблем в мировом и российском спорте, что в конечном счете позволит:

1. Олимпийскому комитету России – сохранить ведущую роль в спортивной отрасли, обеспечить конкурентоспособность российских спортсменов на международных спортивных соревнованиях;

2. Членам ОКР - осуществлять свою деятельность на основе принципов надлежащего управления, применяя унифицированные и стандартизированные подходы к финансовой и экономической деятельности, маркетингу и рекламной политике;

3. Олимпийской команде России – на следующих после Парижа-2024 Играх Олимпиады в Лос-Анджелесе, в 2028 году, войти в тройку сильнейших команд в общем медальном зачете.

Такую задачу мы перед собой ставим. **И для этого предназначены, в том числе, наши новые программные документы, для реализации которых ОКР сейчас обладает необходимыми ресурсами.** В первую очередь экспертными, методическими, организационными, образовательными и многими другими.